



EUREGIO

**JAAARREKENING
EUREGIO
2023**

Inhaltsverzeichnis

1 EUREGIO.....	1
Inleiding	3
Balans	8
Exploitatie-overzicht.....	10
Kasstroom-overzicht.....	11
01 Intern Beheer.....	12
01.1 Intern Beheer	14
01.100 Intern Beheer	20
15 Economie en Toerisme	22
15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling.....	24
15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling.....	32
15.202 Kaderproject Prioriteit II	33
15.204 CROCO.....	34
15.205 Kleinprojectenfonds.....	35
15.206 Memorandum	36
15.207 EDL	37
15.3 Economie en Arbeidsmarkt.....	38
15.300 Economie en Arbeidsmarkt	47
15.304 GTI II.....	48
15.305 GrensInfoPunt.....	49
15.306 Eenheid in Kwaliteit	50
15.307 Grensoverschrijdend bureau voor Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	51
15.308 Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	52
15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling.....	53
15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	58
15.402 GPRW	59
15.405 EUREGIO Rail.....	60
15.406 VeloRegio	61
15.5 Interreg.....	62
15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V.....	69
15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V	70
15.503 First Level Control INTERREG V.....	71
15.504 Regionaal Programmamanagement Interreg VI.....	72
15.505 Certificeringsautoriteit Interreg VI	73
15.506 First Level Control Interreg VI.....	74
16 Algemeen financieel beheer.....	75
16.6 Algemeen financieel beheer	77
16.600 Algemeen financieel beheer	78
1 EUREGIO.....	79
Bijlage	79
Jaarverslag	100
Paragrafen	107
Ledenbijdragen.....	110

Inleiding

1. Opmerking vooraf

De begroting van de EUREGIO voldoet aan de begrotingsvoorschriften *Neues Kommunales Finanzmanagement für Gemeinden im Land Nordrhein-Westfalen* (NKFG NRW).

Conform art. 3 lid 3 van de Overeenkomst tussen de deelstaat Nordrhein-Westfalen, de deelstaat Niedersachsen, de Bondsrepubliek Duitsland en het Koninkrijk der Nederlanden over grensoverschrijdende samenwerking tussen territoriale gemeenschappen of autoriteiten van 23 mei 1991 (Verdrag van Anholt) is het grensoverschrijdende openbaar lichaam onderworpen aan het recht van de verdragsluitende staat waarin het openbaar lichaam gevestigd is, tenzij in de Overeenkomst anders wordt bepaald. Aangezien het Secretariaat in Gronau gevestigd is en het verder in het Verdrag van Anholt aan relevante bepalingen ontbreekt, is het openbaar lichaam EUREGIO onderworpen aan de wetgeving voor gemeenten in Nordrhein-Westfalen, die voorziet in een begroting en financiële verslaglegging volgens de uitgangspunten van het *Neues Kommunales Finanzmanagement* (NKF).

Conform § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) in combinatie met het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit NRW* (GkG NRW) dient na afloop van elk begrotingsjaar een jaarrekening te worden opgesteld.

De jaarrekening bestaat overeenkomstig § 38 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) uit:

1. het exploitatie-overzicht
2. het kasstroom-overzicht
3. de productgerelateerde deelrekeningen
4. de balans en
5. de bijlage.

Een jaarverslag is bijgevoegd.

Als extra bijlagen zijn opgenomen:

- de paragrafen, onder meer aangevuld met een overzicht en beoordeling van de risico's, met name ter informatie van de Nederlandse leden, voor wie een dergelijke risicobeoordeling gebruikelijk is op grond van het 'Besluit Begroting en Verantwoording' (BBV).
De Bezirksregierung Münster voert op dit onderdeel geen controle uit.
- een overzicht van de ledenbijdragen.

De concept-jaarrekening wordt opgesteld door de Directeur-bestuurder in zijn functie als "*Kämmerer*" (financieel beheerder) en door het Dagelijks Bestuur bevestigd. Na controle door de kascommissie c.q. het belast accountantsdienst en na behandeling in het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad volgt de vaststelling door het Algemeen Bestuur.

Voorafgaand aan deze procedure vindt bij de EUREGIO bovendien een niet wettelijk voorgeschreven overleg in de Begeleidingsgroep Financiën plaats.

2. EUREGIO

Het grensoverschrijdend openbaar lichaam EUREGIO (hierna de EUREGIO genoemd) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband dat momenteel een gebied van 128 Duitse en Nederlandse gemeenten, (Land-)Kreise en Waterschappen omvat. Overeenkomstig art. 15 lid 3 van zijn statuten wordt het grensoverschrijdend openbaar lichaam in en buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter van het Dagelijks Bestuur of diens plaatsvervanger, en in zijn dagelijkse activiteiten door de directie.

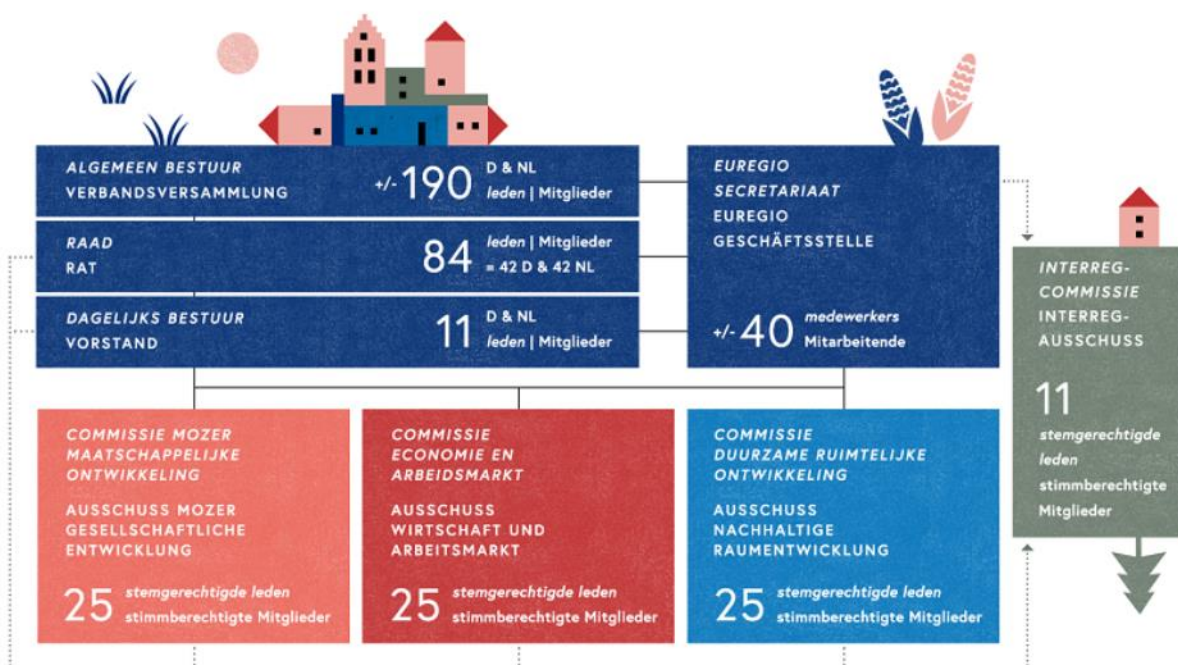
Sinds haar oprichting in 1958 heeft de EUREGIO de taak de regionale grensoverschrijdende samenwerking van haar leden te bevorderen, te ondersteunen en te coördineren. Zij bevordert de grensoverschrijdende afstemming en coördinatie tussen publiekrechtelijke instanties, overheden en maatschappelijke groeperingen en adviseert haar leden, burgers, ondernemers, samenwerkingsverbanden en overheden over grensoverschrijdende kwesties. De EUREGIO is daarnaast voor haar leden grensoverschrijdend actief om hun gezamenlijke belangen tegenover internationale, nationale en andere instanties te behartigen.

Het uiteindelijke doel van de EUREGIO is om één gemeenschappelijke stad-land-regio te creëren. De visie en actiegebieden worden beschreven in de gezamenlijk ontwikkelde 'Strategie EUREGIO 2030'. Daarin worden ook de drie speerpunten genoemd:

- a) Maatschappelijke Ontwikkeling. Dit speerpunt omvat de themagebieden Sociaal-culturele Ontmoetingen, Gezondheidszorg, Opleiding en Scholing, en Veiligheid.
- b) Economie en Arbeidsmarkt met de themagebieden Regionaal innovatiemanagement, Arbeidsmarkt, Vrijtijdseconomie en Ondernemerschap.
- c) Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling. Hiertoe behoren de themagebieden Infrastructuur en Verkeer, Water en Milieu, Energie en Ruimtelijke Ordening.

De EUREGIO is als volgt georganiseerd. Het hoogste orgaan is het Algemeen Bestuur, waarin alle leden vertegenwoordigd zijn. De EUREGIO-Raad is het centrale orgaan voor overleg en besluitvorming dat in de regel drie keer per jaar bijeenkomt. De EUREGIO-Raad bestaat uit 84 leden: 42 uit Nederland en 42 uit Duitsland, aangevuld door de voorzitter en diens beide plaatsvervangers (voor zover deze niet al tot de 84 afgevaardigde leden behoren). De besluiten van dit orgaan worden voorbereid en de uitvoering ervan gewaarborgd door het Dagelijks Bestuur, waarin vijf Duitse en vijf Nederlandse bestuurders en de voorzitter van de EUREGIO-Raad zitting hebben. Het inhoudelijk vooroverleg vindt plaats in de drie commissies 'MOZER – Maatschappelijke Ontwikkeling', 'Economie en Arbeidsmarkt' en 'Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling'. In de nieuw ingerichte Interreg-commissie

vindt de vakinhoudelijke beoordeling van mogelijke toekomstige Interreg-projecten plaats op basis van ingediende aanvragen. De andere drie commissies zijn ook bij dit proces betrokken.



De voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Dagelijks Bestuur en de Raad vallen onder de verantwoordelijkheid van het Secretariaat, dat rond veertig medewerkers telt.

Los van haar overige taken zijn aan de EUREGIO de taken van het Regionale Programmamanagement INTERREG V A / Interreg VI A en van de zogenoemde Certificeringsautoriteit INTERREG V A / Interreg VI A overgedragen; bovendien is bij de EUREGIO een instantie voor beheersverificaties (tot op heden bekend als First-Level-Control (FLC)-instantie en ook verder als zodanig aangeduid) voor het das INTERREG V A- / Interreg VI A-programma gevestigd.

3. Kenmerken en toepassing van Neues Kommunales Finanzmanagement (NKF)

Een centraal kenmerk van het NKF is de indeling in zeventien bindend verklaarde productgebieden. Veel taken van de EUREGIO, zoals de uitvoering van het Interreg-programmamanagement of taken op het gebied van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, kunnen echter niet of niet duidelijk genoeg bij een bepaald productgebied worden ingedeeld. Daarom zijn de taken van de EUREGIO uitsluitend ondergebracht bij de drie productgebieden 01 Intern beheer, 15 Economie en Toerisme en 16 Algemeen financieel beheer.

De toewijzing van veel taken aan het productgebied Economie en Toerisme komt tegemoet aan het primaire kenmerk van alle actiegebieden van de EUREGIO: grensoverschrijdende samenwerking die

beoogt de grensregio maatschappelijk en met name ook economisch verder te ontwikkelen in het belang van zijn inwoners.

Conform de bepalingen van het NKF worden in het exploitatie-overzicht de baten en lasten van het begrotingsjaar weergegeven.

Het kasstroom-overzicht bevat een overzicht van ontvangsten en betalingen in het begrotingsjaar en geeft daarmee de liquiditeitspositie weer.

Product-exploitaties en kasstroom-overzichten worden opgesteld op het niveau van de productgebieden, productgroepen en producten, conform onderstaand schema.

De kasstroomoverzichten op het niveau van productgroepen en producten worden echter weergegeven zonder ontvangsten en betalingen uit gewone bedrijfsvoering, zodat ze alleen worden gepubliceerd voor die producten en productgroepen die ontvangsten en betalingen uit investeringsactiviteiten omvatten.

Deze beperking tot de minimumvereisten is bedoeld voor een betere overzichtelijkheid en leesbaarheid van de jaarrekening.

Openbaar lichaam	Productgebied	Productgroep	Product
EUREGIO	01 Intern Beheer	01.1 Intern Beheer	01.100 Intern Beheer
	15 Economie en Toerisme	15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200 Maatschappelijke Ontwikkeling
			15.205 Kleinprojectenfonds
			15.206 Memorandum
			15.207 EDL
		15.3 Economie en Arbeidsmarkt	15.300 Economie en Arbeidsmarkt
			15.305 GrensInfoPunt
			15.306 Eenheid in Kwaliteit
			15.307 Grensoverschr. bureau v. Toerisme en vrijetijdseconomie (GBTV)
			15.308 Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten
		15.4 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400 Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
			15.402 GPRW
		15.5 Interreg	15.501 Regionaal Programmamanagement INTERREG V
			15.502 Certificeringsautoriteit INTERREG V
			15.504 Regionaal Programmamanagement Interreg VI
			15.505 Certificeringsautoriteit Interreg VI
			15.506 First Level Control (FLC) Interreg VI
		16 Algemeen financieel beheer	16.6 Algemeen financieel beheer

In aanvulling op de product-exploitaties worden de inhoudelijke activiteiten en maatregelen van de productgroepen respectievelijk producten beschreven. Voor zover mogelijk worden hierbij ook cijfers gegeven voor de mate waarin de doelen zijn gerealiseerd.

De baten en lasten alsmede ontvangsten en betalingen worden conform de bepalingen van het NKF cumulatief weergegeven in de voorgeschreven rekeninggroepen.

4. Opmerking bij het kasstroom-overzicht

De *Gemeindeprüfungsanstalt (GPA) NRW* is in het kader van een bovenlokale controle in 2016 tot de conclusie gekomen dat de EUREGIO de door de Certificeringsautoriteit beheerde gelden van het Interreg-programma in haar balans moet opnemen. De desbetreffende middelen voor een bedrag van 28.612.954,80 EUR per 31-12-2023 worden zodoende op de actiefzijde van de balans in de voorraad

liquide middelen geboekt en voor hetzelfde bedrag onder de overige verplichtingen op de passiefzijde van de balans opgenomen.

In het kasstroom-overzicht wordt de wijziging van de voorraad vreemde middelen ten opzichte van het voorafgaande boekjaar apart gespecificeerd. Los van de jaarrekening van de EUREGIO worden de balansgegevens van de Certificeringsautoriteit door een externe accountant gecontroleerd.

5. Resultaat van de jaarrekening

De jaarrekening 2023 van de EUREGIO sluit af met een jaartekort van 86.228,78 EUR. Dat betekent dat het resultaat 3.637,22 EUR beter is dan gepland. De afwijkingen ten opzichte van de begroting worden in de bijlage toegelicht.

In voorgaande jaren waren er overschotten in de jaarrekening van de EUREGIO, die in overeenstemming met de geldende juridische situatie en op basis van de besluiten van het Algemeen Bestuur proportioneel werden toegewezen aan de algemene reserve en de egalisatiereserve.

In de *3e NKF-Weiterentwicklungsgesetz NRW (3. NKFVG NRW)* is de bepaling van § 75, lid 3, van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW)* voor gemeenten zodanig gewijzigd dat jaaroverschotten automatisch de egalisatiereserve verhogen, tenzij ze worden gebruikt om de begroting in evenwicht te brengen. Het Algemeen Bestuur hoeft over deze toevoeging geen besluit te nemen.

Door de gelijktijdige wijziging van § 19a van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW)* geldt deze regeling nu ook voor openbare lichamen, dus ook voor de EUREGIO. Voorheen gold voor openbare lichamen nog een regeling die afwijkt van het recht voor gemeenten, volgens welke jaaroverschotten bij besluit van het Algemeen Bestuur aan de egalisatiereserve konden worden toegevoegd, voor zover het saldo van de egalisatiereserve niet het maximumbedrag van een derde van het eigenvermogen heeft bereikt.

Als de EUREGIO in de toekomst overschotten in de jaarrekening genereert, vloeien deze automatisch volledig in de egalisatiereserve.

BALANS

per 31-12-2023

ACTIVA

	EUR	2023 EUR	2022 EUR
1. Vaste activa			
1.1 Immateriële vaste activa		125.975,00	151.945,00
1.2 Materiële vaste activa			
1.2.1 Machines en technische installaties, voertuigen	2,00		3.602,00
1.2.2 Technische en administratieve uitrusting	44.929,00	44.931,00	42.466,00
2. Vlottende activa			
2.1 Vorderingen en overige activa			
2.1.1 Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten			
2.1.1.1 Overige publiekrechtelijke vorderingen		1.546.449,01	1.418.469,47
2.1.2 Privaatrechtelijke vorderingen			
2.1.2.1 tegenover prive personen		1.185,61	3.688,05
2.1.3 Overige activa		35.397,77	7.586,07
2.2 Liquide middelen		30.760.872,28	31.289.922,69
3. Overlopende activa		4.888,04	22.837,10
		32.519.698,71	32.940.516,38
		32.519.698,71	32.940.516,38

PASSIVA

	EUR	2023 EUR	2022 EUR
1. Eigen vermogen			
1.1 Algemene Reserve		1.780.096,68	1.682.301,85
1.2 Egalisatiereserve		883.186,82	841.150,91
1.3 Jaartekort		-86.228,78	126.107,74
2. Voorzieningen			
2.1 Overige voorzieningen		552.381,63	331.696,30
3. Verplichtingen			
3.1 Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	191.608,61		379.062,46
3.2 Overige verplichtingen	28.968.830,68	29.160.439,29	29.296.143,62
4. Overlopende passiva		229.823,07	284.053,50
		<hr/>	<hr/>
		32.519.698,71	32.940.516,38
		<hr/>	<hr/>

Exploitatie-overzicht							
Baten en Lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	4.405.289,97	3.029.683,00	0,00	2.994.298,12	-35.384,88	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	16.595,99	10.300,00	0,00	24.402,61	14.102,61	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	218.163,14	454.209,00	0,00	216.813,85	-237.395,15	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.106,34	1.400,00	0,00	11.430,37	10.030,37	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	4.647.155,44	3.495.592,00	0,00	3.246.944,95	-248.647,05	0,00
11	- Personeelskosten	3.115.426,28	2.826.745,00	0,00	2.784.353,56	-42.391,44	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	95.373,32	103.730,00	0,00	84.457,92	-19.272,08	0,00
14	- Afschrijvingen	47.744,44	51.561,00	0,00	44.971,49	-6.589,51	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	1.262.395,07	603.422,00	0,00	446.783,40	-156.638,60	0,00
17	= Lopende kosten	4.520.939,11	3.585.458,00	0,00	3.360.566,37	-224.891,63	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	126.216,33	-89.866,00	0,00	-113.621,42	-23.755,42	0,00
19	+ Financiële baten	1.303,88	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	1.412,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	-108,59	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	126.107,74	-89.866,00	0,00	-86.228,78	3.637,22	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Jaarresultaat (= regels 22 en 25)	126.107,74	-89.866,00	0,00	-86.228,78	3.637,22	0,00
27	- Globale minderlasten		0,00				
28	= Jaarresultaat na aftrek globaal minderlasten (=regels 26 en 27)	126.107,74	-89.866,00	0,00	-86.228,78	3.637,22	0,00
Opmerking: Verrekeningen van baten en lasten met de algemene Reserve							
29	Verrekende baten bij activa	0,00	0,00	0,00	13.723,00	13.723,00	0,00
30	Verrekende baten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	Verrekende lasten bij activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	Verrekende lasten bij financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
33	Saldo na verrekening (= regels 29 t/m 32)	0,00	0,00	0,00	13.723,00	13.723,00	0,00

Kasstroom-overzicht						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat	Raming	daarvan	Resultaat	Vergelijk	Bevoegdheid
	2022	2023	Bevoegdheid	2023	Raming /	soverdrachte
	EUR	EUR	uit voorgaand	EUR	Resultaat	n
	1	2	jaar	4	(kolom 4 ./. kolom 2)	naar het
			EUR	5	EUR	volgende jaar
			3	6		EUR
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.720.665,28	3.162.618,00	0,00	2.712.044,15	-450.573,85
3	+ Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	13.136,56	10.300,00	0,00	23.722,62	13.422,62
6	+ Kostenvergoedingen, kostenallocaties	215.826,54	464.213,00	0,00	234.938,98	-229.274,02
7	+ Overige ontvangsten	4.460,78	1.400,00	0,00	1.607,77	207,77
8	+ Rente en overige financiële ontvangsten	1.303,88	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64
9	= Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	3.955.393,04	3.638.531,00	0,00	2.999.706,16	-638.824,84
10	- Betalingen aan personeel	3.067.010,23	2.826.745,00	0,00	2.521.916,50	-304.828,50
11	- Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Betalingen voor materialen en diensten	102.647,28	103.730,00	0,00	81.135,12	-22.594,88
13	- Rente en overige financiële betalingen	835,28	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Overige betalingen	1.519.791,77	603.422,00	0,00	390.084,44	-213.337,56
16	= Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	4.690.284,56	3.533.897,00	0,00	2.993.136,06	-540.760,94
17	= Saldo uit gewone bedrijfsvoering (= regels 9 en 16)	-734.891,52	104.634,00	0,00	6.570,10	-98.063,90
18	+ Subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
20	+ Ontvangsten uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	+ Ontvangsten uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	+ Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	= Ontvangsten uit investeringen	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
24	- Betalingen voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	- Betalingen voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	- Betalingen voor de aankoop van roerende vaste activa	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
27	- Betalingen voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Betalingen van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	- Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	= Betalingen uit investeringen	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
31	= Saldo uit investeringen (= regels 23 en 30)	-20.375,96	-30.300,00	0,00	-3.118,41	27.181,59
32	= Overschot / Tekort aan financiële middelen (= regels 17 en 31)	-755.267,48	74.334,00	0,00	3.451,69	-70.882,31
33	+ Ontvangst uit de opname en terugbetalingen van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
34	+ Ontvangsten uit de opname en terugbetalingen van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten voor investeringen en daaraan economisch gelijkstaande rechtsverhoudingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
36	- Betaling voor de aflossing en verlening van kredieten ter waarborging van de liquiditeit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	= Saldo uit financieringsactiviteit	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
38	= Wijziging van voorraad eigen financiële middelen (= regels 32 en 37)	-755.267,48	74.334,00	0,00	3.451,69	-70.882,31
39	+ Beginvoorraad financiële middelen	13.472.545,15	31.289.922,69	0,00	31.289.922,69	0,00
40	+ Wijziging van voorraad vreemde financiële middelen	18.572.645,02	0,00	0,00	-532.502,10	-532.502,10
41	= Liquide middelen (= regels 38, 39 en 40)	31.289.922,69	31.364.256,69	0,00	30.760.872,28	-603.384,41

Product-exploitatie								
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar	
		2022	2023	voorgaand jaar	2023			
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	11.500,00	10.300,00	0,00	24.023,19	13.723,19	0,00	
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	8.761,72	8.761,72	0,00	
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.106,34	1.400,00	0,00	11.430,37	10.030,37	0,00	
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	= Gewone opbrengsten	18.606,34	11.700,00	0,00	44.215,28	32.515,28	0,00	
11	- Personeelskosten	757.264,95	896.622,00	0,00	1.004.286,57	107.664,57	0,00	
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13	- Kosten voor materialen en diensten	95.373,32	103.730,00	0,00	84.457,92	-19.272,08	0,00	
14	- Afschrijvingen	47.744,44	51.561,00	0,00	44.971,49	-6.589,51	0,00	
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
16	- Overige lopende kosten	308.799,80	330.958,00	0,00	304.527,51	-26.430,49	0,00	
17	= Lopende kosten	1.209.182,51	1.382.871,00	0,00	1.438.243,49	55.372,49	0,00	
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
27	+ Baten uit interne verrekeningen	813.541,02	632.606,00	0,00	602.782,92	-29.823,08	0,00	
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29	0,00	
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29	0,00	

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdheid soverdrachte n uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdheid soverdrachte n naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	6.235,27	10.300,00	0,00	23.245,66	12.945,66	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	50.944,00	50.944,00	0,00
7	Overige ontvangsten	4.460,78	1.400,00	0,00	1.607,77	207,77	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	414,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	11.111,04	11.700,00	0,00	75.797,43	64.097,43	0,00
10	Betalingen aan personeel	748.082,63	896.622,00	0,00	734.303,70	-162.318,30	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	102.647,28	103.730,00	0,00	81.135,12	-22.594,88	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	463.428,24	330.958,00	0,00	99.701,05	-231.256,95	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	1.314.158,15	1.331.310,00	0,00	915.139,87	-416.170,13	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-1.303.047,11	-1.319.610,00	0,00	-839.342,44	480.267,56	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-20.375,96	-30.300,00	0,00	-3.118,41	27.181,59	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

Intern beheer

In de afdeling Intern beheer worden de horizontale taken (directie, organisatie & financiën en PR) voor de EUREGIO gebundeld.

De EUREGIO-organen, dat wil zeggen de drie commissies, het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad, komen in beginsel drie keer per jaar bijeen. Het EUREGIO-Secretariaat had ook in 2023 de taak de voorbereiding en follow-up van deze vergaderingen te verzorgen.

Elkaar kennen en elkaar vinden, dat is de basis voor een succesvolle grensoverschrijdende samenwerking. Omdat steeds weer nieuwe thema's van belang zijn en structuren steeds veranderen, blijven het opzetten van grensoverschrijdende netwerken en de advisering / begeleiding bij de Nederlands-Duitse samenwerking belangrijke taken voor de EUREGIO. Daarom organiseert de EUREGIO veel gesprekken en neemt zij zelf aan veel gesprekken deel die gericht zijn op een betere netwerkvorming over de grens heen. Daarnaast is de EUREGIO vertegenwoordigd in diverse organen van de leden, maar ook van andere overheden en organisaties. Hierbij gaat het onder meer om grensoverschrijdende strategieontwikkeling en het regionale afstemmingsproces tussen Nederland en Duitsland.

Aangezien de grensregio's ten opzichte van de centraler gelegen gebieden nog steeds allerlei nadelen ervaren en er tegelijkertijd kansen blijven liggen, behoort ook de belangenbehartiging voor de grensregio tot de prioritaire taken van de EUREGIO. Op dit gebied hebben wij onze lobbyactiviteiten weer aanzienlijk uitgebreid, vooral na de coronapandemie.

De pandemie zelf is echter sterk van invloed gebleven op de werkzaamheden en activiteiten op het gebied van Intern beheer en heeft bijgedragen aan een reorganisatie van de werkprocessen. Er zijn nieuwe en modernere werk- en organisatievormen ontstaan (flexibel werken, "home office", meer digitalisering), die nu zijn gevestigd en worden omgezet in routines. Het doel is om deze nieuwe werk- en organisatievormen zo efficiënt mogelijk te maken. Nog steeds zijn er zeer veel juridische vragen niet opgelost, bijvoorbeeld op het gebied van "home office" (bijv. belasting- en arbeidsrechtelijke kwesties). Ook in 2023 hebben we zeer intensief met diverse overheidsinstellingen aan beide zijden van de grens de gesprekken hierover voortgezet en voor het jaar daarop een grotere conferentie in samenwerking met het federale ministerie van Arbeid en Sociale Zaken in het EUREGIO-gebied gepland. De inzichten en resultaten van deze gesprekken en conferenties zullen ter beschikking worden gesteld aan burgers, organisaties, bedrijven en aangesloten gemeenten in het grensgebied..

Terwijl in de afgelopen jaren een aanzienlijk beroep werd gedaan op alle krachten van de organisatie, ook die van Intern beheer (dus naast PR ook directie en organisatie & financiën), om de gevolgen van de pandemie op te vangen, zijn we nu teruggekeerd naar het "normale" alledaagse werk, waarin de nieuwe manieren van werken verder worden ingevoerd. Maar zowel de voortdurende herwaardering van de gevolgen van de pandemie als de neveneffecten van nieuwe crises (oorlog in Oekraïne,

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

energiecrisis, financiële crises bij lokale overheden, inflatie, enz.) zorgen ervoor dat we ook op dit gebied steeds meer op zoek moeten naar duurzamere concepten en processen.

Naar buiten of met blik op onze strategische doelstellingen zijn met name de activiteiten op het gebied van PR en directie noemenswaardig. Op beide gebieden moeten bijvoorbeeld verhoogde inspanningen op het gebied van communicatie ervoor zorgen dat de EUREGIO en haar activiteiten, die bepaald worden door de strategie "EUREGIO 2030", meer "zichtbaar" worden. Gerichte maatregelen om geïnteresseerden naar de juiste communicatie- en nieuwskanalen te leiden (inclusief nieuwe instrumenten op het gebied van sociale media) en tegelijkertijd de communicatie zo efficiënt mogelijk te maken, zijn hier van doorslaggevend belang.

Zie onderstaande tabel voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

Product: Intern beheer			
01.100	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Organisatie, uitvoering en follow-up van vergaderingen			
<ul style="list-style-type: none"> • Algemeen Bestuur • EUREGIO-Raad • Dagelijks Bestuur • Commissies 	1 3 3 9	1 3 3 9	1 3 3 9
Behartiging van de euregionale belangen in regionale en nationale organen en evenementen:			
<ul style="list-style-type: none"> • Grensoverschrijdend Overleg (NL-NRW-Nds) • Interreg-Stuurgroep • Regionaal Overleg 	6 3 3	6 8	5 6 3
Mensen op beleidsniveau en van de gemeentebesturen grensoverschrijdend bijeenbrengen in persoonlijke gesprekken	70	60	65
Vergaderingen over de toekomstige strategische oriëntatie van de EUREGIO en de strategische ontwikkeling van het EUREGIO-gebied (zonder EUREGIO-organen)	4	6	6
Beantwoording van algemene vragen van besturen en burgers over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking (persoonlijk, per mail, per telefoon)	400	500	500
Onderhoud van de website, aantal bezoekers	50.400	130.000	28.000 ¹
Presentaties aan bezoekersgroepen en politieke organen	50	50	50
Digitale nieuwsbrief EUREGIOInform (extern)	4	10 ²	6
Digitale nieuwsbrief EUREGIOplus (intern)	2		2
Persberichten per maand	2	2	2-3

¹ De planning was gebaseerd op de aanname dat de bezoekersaantallen na de pandemie weer zouden dalen tot rond het niveau van voor corona. Tijdens corona waren de bezoekersaantallen sterk gestegen, omdat burgers de EUREGIO om informatie vroegen over de coronaregelingen in het buurland en we speciaal voor dit doel een subpagina hebben ingericht. Na het einde van de pandemie lijkt de aandacht uit te gaan naar nieuwe problemen (energiecrisis, oorlog in Europa, wereldwijde uitdagingen, etc.). Dit kan verklaren waarom er momenteel minder aandacht is voor online content over grensoverschrijdende onderwerpen, terwijl de website nog steeds met dezelfde inzet wordt onderhouden. Tegelijkertijd lijken bezoekers echter gericht naar de website te worden geleid, wat betekent dat de kwaliteit van de bezoeken hoger is, aangezien de tijd die per bezoek op de website wordt doorgebracht met ongeveer 30 procent is toegenomen. Ook richten we ons op nieuwe kanalen (podcast, Mastodon), die ook onderhoud en dus werktijd vergen.

² De planning voor de interne en externe nieuwsbrief van de EUREGIO was oorspronkelijk hoger aangezet. De frequentie van EUREGIOInform is in 2023 verhoogd, echter niet naar 10 keer per jaar. De frequentie van EUREGIOplus is gelijk gebleven. De personele capaciteit die voor de publicatie van meer edities van de nieuwsbrieven was gepland, was in 2023 in hoge mate nodig voor onder meer de voorbereiding en uitvoering van activiteiten en een event in het kader van "65 jaar EUREGIO", de tussentijdse evaluatie van de strategie EUREGIO 2030 en de gezamenlijke commissievergadering in het najaar.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer

Permanente rapportering over de EUREGIO in de sociale media Facebook, Twitter, Instagram en LinkedIn	meerdere keren per week	meerdere keren per week	meerdere keren per week
Podcast	6		5
Online-Tool Onderwijs			1
Publicatie EUREGIO-jaarverslag	1	1	1
Opstelling van de begroting	1	1	1
Opstelling van de jaarrekening	1	1	1
Afwikkeling van personeelszaken, personeelsondersteuning	44	38	37
Gebouwenbeheer voor gebouwen	3	2	2
Financiële boekhouding, "primanota-boekingen"	10.183	11.000	8.573

Product-exploitatie								
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar	
		2022	2023	voorgaand jaar	2023			
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	11.500,00	10.300,00	0,00	24.023,19	13.723,19	0,00	
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	8.761,72	8.761,72	0,00	
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.106,34	1.400,00	0,00	11.430,37	10.030,37	0,00	
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	= Gewone opbrengsten	18.606,34	11.700,00	0,00	44.215,28	32.515,28	0,00	
11	- Personeelskosten	757.264,95	896.622,00	0,00	1.004.286,57	107.664,57	0,00	
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13	- Kosten voor materialen en diensten	95.373,32	103.730,00	0,00	84.457,92	-19.272,08	0,00	
14	- Afschrijvingen	47.744,44	51.561,00	0,00	44.971,49	-6.589,51	0,00	
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
16	- Overige lopende kosten	308.799,80	330.958,00	0,00	304.527,51	-26.430,49	0,00	
17	= Lopende kosten	1.209.182,51	1.382.871,00	0,00	1.438.243,49	55.372,49	0,00	
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21	0,00	
27	+ Baten uit interne verrekeningen	813.541,02	632.606,00	0,00	602.782,92	-29.823,08	0,00	
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29	0,00	
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29	0,00	

Kasstroom-overzicht						
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023	EUR	2023	EUR	EUR
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-20.375,96	-30.300,00	0,00	-3.118,41	27.181,59

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer
Product	01.100	Intern Beheer

Product-exploitatie						
Baten en lasten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023	voorgaand jaar	2023		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	11.500,00	10.300,00	0,00	24.023,19	13.723,19
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	8.761,72	8.761,72
7	+ Overige lopende opbrengsten	7.106,34	1.400,00	0,00	11.430,37	10.030,37
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	18.606,34	11.700,00	0,00	44.215,28	32.515,28
11	- Personeelskosten	757.264,95	896.622,00	0,00	1.004.286,57	107.664,57
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	95.373,32	103.730,00	0,00	84.457,92	-19.272,08
14	- Afschrijvingen	47.744,44	51.561,00	0,00	44.971,49	-6.589,51
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	308.799,80	330.958,00	0,00	304.527,51	-26.430,49
17	= Lopende kosten	1.209.182,51	1.382.871,00	0,00	1.438.243,49	55.372,49
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-1.190.576,17	-1.371.171,00	0,00	-1.394.028,21	-22.857,21
27	+ Baten uit interne verrekeningen	813.541,02	632.606,00	0,00	602.782,92	-29.823,08
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-377.035,15	-738.565,00	0,00	-791.245,29	-52.680,29

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	01	Intern Beheer
Productgroep	01.1	Intern Beheer
Product	01.100	Intern Beheer

Kasstroom-overzicht						
A. Overzicht van betalingen zonder gewone bedrijfsvoering						
Ontvangst- en betalingssoorten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bedoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023		2023		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
Investeringsactiviteit						
Ontvangsten						
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiele vaste activa	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	106,00	0,00	0,00	13.885,00	13.885,00
Betalingen						
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	20.481,96	30.300,00	0,00	17.003,41	-13.296,59
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	-20.375,96	-30.300,00	0,00	-3.118,41	27.181,59

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	3.423.940,73	2.044.329,00	0,00	2.008.944,82	-35.384,18	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	5.095,99	0,00	0,00	379,42	379,42	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	218.163,14	454.209,00	0,00	208.052,13	-246.156,87	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	3.647.199,86	2.498.538,00	0,00	2.217.376,37	-281.161,63	0,00
11	- Personeelskosten	2.358.161,33	1.930.123,00	0,00	1.780.066,99	-150.056,01	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	953.595,27	272.464,00	0,00	142.255,89	-130.208,11	0,00
17	= Lopende kosten	3.311.756,60	2.202.587,00	0,00	1.922.322,88	-280.264,12	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	335.443,26	295.951,00	0,00	295.053,49	-897,51	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	335.443,26	295.951,00	0,00	295.053,49	-897,51	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	335.443,26	295.951,00	0,00	295.053,49	-897,51	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	813.541,02	632.606,00	0,00	602.782,92	-29.823,08	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-478.097,76	-336.655,00	0,00	-307.729,43	28.925,57	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-478.097,76	-336.655,00	0,00	-307.729,43	28.925,57	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdheidsoverdrachten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./ kolom 2)	Bevoegdheidsoverdrachten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	2.739.316,04	2.177.264,00	0,00	1.726.690,85	-450.573,15	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	6.901,29	0,00	0,00	476,96	476,96	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	215.826,54	464.213,00	0,00	183.994,98	-280.218,02	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	2.962.043,87	2.641.477,00	0,00	1.911.162,79	-730.314,21	0,00
10	Betalingen aan personeel	2.318.927,60	1.930.123,00	0,00	1.787.612,80	-142.510,20	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	1.056.363,53	272.464,00	0,00	290.989,16	18.525,16	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	3.375.291,13	2.202.587,00	0,00	2.078.601,96	-123.985,04	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-413.247,26	438.890,00	0,00	-167.439,17	-606.329,17	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./ betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Maatschappelijke Ontwikkeling

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Sociaal-culturele ontmoetingen ("Wij willen een EUREGIO waarin mensen elkaar zonder belemmeringen kunnen ontmoeten")
- Gezondheidszorg ("We willen een EUREGIO met een toegankelijk en inzichtelijk zorgaanbod voor iedereen")
- Opleiding en Scholing ("We willen iedereen in de EUREGIO de mogelijkheid bieden euregionale competenties te verwerven")
- Veiligheid ("We willen een veilige EUREGIO met op elkaar afgestemde veiligheidsdiensten")

Deze themagebieden zijn in vergelijking met eerdere jaren niet drastisch gewijzigd. Desalniettemin zijn enkele nieuwe inhoudelijke accenten vastgelegd.

Op het prioritaire gebied van **sociaal-culturele ontmoetingen** zal de opvolger van het zogenaamde "kaderproject" (de vier nieuwe kleinprojectfondsen in Interreg VI) een centrale rol spelen. In 2023 zijn we van start gegaan met 4 Kleinprojectfondsen, te weten "Health", "People-to-people", "Education" en "Governance", welke allen onder verantwoordelijkheid van het EUREGIO-KPF-secretariaat worden beheerd. De werkzaamheden, in de vier KPF's, zijn ondertussen met succes van start gegaan onder enigszins gewijzigde (subsidie)voorwaarden.

Op het gebied van jeugd zijn we in 2023 actief geweest met de vier onderdelen van de EUREGIO Youth: Youth Battle 2023, Youth Labs, Youth Council en Youth Communication.

Op het gebied van **opleiding en scholing** is samen met de Leadpartner, de gemeente Enschede het Interreg-project "Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL)" van start gegaan. De EUREGIO is hierbij als projectpartner in dit opleidings- en scholingsproject betrokken.

In het kader van de **gezondheidszorg** hebben wij de samenwerking met de EUREGIO-Gesundheidsregion voortgezet en waren wij via onze voorzitter in de adviesraad en via onze directeur-bestuurder in de uitgebreide Raad van Bestuur vertegenwoordigd. Op het gebied van gezondheidszorg gaan we vanaf 2024 nog actiever werven voor grensoverschrijdende zorgprojecten.

Op het thematische prioritaire gebied van de **veiligheid** hebben we samen met partners aan weerszijden van de grens het Interreg VI-project "arbeidsmigratie" gestart. Er worden ook voorbereidingen getroffen voor een project op het gebied van de bestrijding van ondermijning. Bovendien heeft de EUREGIO ook op sommige gebieden haar ondersteunende activiteiten voortgezet (bijvoorbeeld door de oprichting van een netwerk ter bevordering van het grensoverschrijdend gebruik van drones te ondersteunen of ook als stakeholder bij de Agenda NL-NRW-grenslandagenda). Tot slot worden alle activiteiten van de EUREGIO in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

overkoepelende onderwerpen *Digitalisering, Demografische verandering, Overdracht van kennis en Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie.*

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Maatschappelijke Ontwikkeling			
15.200	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Sociaal-culturele Ontmoetingen			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30
Organisatie werkgroep 'Landrätekonferenz'	(zie 15.204)		
Deelname en rapportering 'AG Landrätekonferenz'	(zie 15.204)		
Deelname 'Landrätekonferenz'		1	2
EUREGIO-Youth: Werkgroepbijeenkomsten en public relations		10	12
Maatregel taNDem Gap Year_			
- Workshops	2		
- Netwerkbijeenkomsten	1		
- Ondersteuning kunstenaars	5		
- Mediacampagnes	2		
Gezondheidszorg			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	20	20	20
Activiteiten en bijeenkomsten in het kader van het lidmaatschap van de EUREGIO-Gezondheidsregio	10	8	8
Opleiding en Scholing			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	30	30	30
PR-activiteiten rondom het belang van het leren van de buurtaal – presentaties, evenementen of persberichten	5	5	5
Ondersteuning bij het opzetten van partnerschappen tussen Duitse en Nederlandse scholen – gebundeld in een euregionaal netwerk (Ontmoetingscentrum)	1	1	1
Veiligheid			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	20	25
Medewerking aan de werkgroepbijeenkomsten voor grensoverschrijdende rampenbestrijding	2	2	3
Uitwisselingsgesprekken /-vergaderingen in het drone-netwerk	3	4	

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Medewerking als partner in het geplande project "Arbeidsmigratie in grensoverschrijdende context" (Werkgroepbijeenkomsten en ronde tafels)		6	15
--	--	---	----

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Kleinprojectenfonds			
15.205	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Gestandaardiseerde Mini-projecten		30	155
Niet gestandaardiseerde projecten		5	14
Maken van een projectwebsite op de EUREGIO website		1	1
Persberichten		2	2
Ontwikkeling van gezamenlijke formulieren en documenten		1	1
Ontwikkeling van een aanvraagtool		1	
Gezamenlijke vergaderingen EUREGIO's		1	1
Activiteiten op sociale media kanalen		10	8
Publiek toegankelijke evenementen van de projectpartners		5	80
Deelnemers aan publiek toegankelijke evenementen		500	7123
Organisaties die grensoverschrijdend samenwerken in het kader van de projecten		70	290

1. Het aantal gerealiseerde "gestandaardiseerde miniprojecten" (155) wijkt zo sterk af van de planning (30) omdat deze planning is afgeleid van de aanvragen en dit de exacte optelsom is van de cijfers van de 4 KPF's. De oorspronkelijke planning was relatief conservatief en we hadden dit aantal subsidieaanvragen voor 2023 niet verwacht (met name voor het thema "People-to-People").
2. Het veel grotere aantal (mini)projecten heeft dus ook gevolgen voor de aantallen "door de projectpartners georganiseerde publieksevenementen", "deelnemers aan publieksevenementen" en "organisaties die in het kader van de projecten grensoverschrijdend samenwerken". Deze cijfers zijn daarom ook aanzienlijk hoger dan gepland.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: Memorandum			
15.206	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
D-NL-‘Landrätekonzferenz’			2
Werkgroep-meeing			5
Workshops / uitwisselingen			4

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product: EDL			
15.207	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Drukwerk (folders, factsheets, brochures, enz.)			1
Netwerkbijeenkomsten			1
Video's			1
Opzetten van EDL-portaal op EUREGIO-Website			1
Proactieve, voortdurende PR- en communicatiewerkzaamheden (media- en pers, social media, website, enz.)			Meerdere keren per week
Communicatiekalender inrichten			1

Product-exploitatie								
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar	
		2022	2023	voorgaand jaar	2023			
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6	
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	437.131,41	198.117,00	0,00	214.668,71	16.551,71	0,00	
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	4.662,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	32.857,35	32.857,35	0,00	
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	= Gewone opbrengsten	441.793,41	198.117,00	0,00	247.526,06	49.409,06	0,00	
11	- Personeelskosten	403.074,27	200.768,00	0,00	247.313,12	46.545,12	0,00	
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
16	- Overige lopende kosten	108.621,12	58.753,00	0,00	39.495,42	-19.257,58	0,00	
17	= Lopende kosten	511.695,39	259.521,00	0,00	286.808,54	27.287,54	0,00	
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-69.901,98	-61.404,00	0,00	-39.282,48	22.121,52	0,00	
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-69.901,98	-61.404,00	0,00	-39.282,48	22.121,52	0,00	
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-69.901,98	-61.404,00	0,00	-39.282,48	22.121,52	0,00	
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28	- Lasten uit interne verrekeningen	140.559,76	63.287,00	0,00	80.789,43	17.502,43	0,00	
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-210.461,74	-124.691,00	0,00	-120.071,91	4.619,09	0,00	
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-210.461,74	-124.691,00	0,00	-120.071,91	4.619,09	0,00	

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.200	Maatschappelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	98.280,53	69.250,00	0,00	68.082,98	-1.167,02	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	4.662,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	102.942,53	69.250,00	0,00	68.082,98	-1.167,02	0,00
11	- Personeelskosten	104.614,36	77.435,00	0,00	88.767,87	11.332,87	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	51.188,59	49.753,00	0,00	31.423,93	-18.329,07	0,00
17	= Lopende kosten	155.802,95	127.188,00	0,00	120.191,80	-6.996,20	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-52.860,42	-57.938,00	0,00	-52.108,82	5.829,18	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-52.860,42	-57.938,00	0,00	-52.108,82	5.829,18	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-52.860,42	-57.938,00	0,00	-52.108,82	5.829,18	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	33.172,08	23.570,00	0,00	27.904,58	4.334,58	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-86.032,50	-81.508,00	0,00	-80.013,40	1.494,60	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-86.032,50	-81.508,00	0,00	-80.013,40	1.494,60	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.202	Kaderproject Prioriteit II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	205.791,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	205.791,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	208.348,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	46.183,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	254.531,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-48.740,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-48.740,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-48.740,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	75.791,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-124.531,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-124.531,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam 1 EUREGIO
Productgebied 15 Economie en Toerisme
Productgroep 15.2 Maatschappelijke Ontwikkeling
Product 15.204 CROCO

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	133.059,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	133.059,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	90.111,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	11.249,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	101.360,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	31.698,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	31.698,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	31.698,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	31.596,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	102,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	102,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.205	Kleinprojectenfonds

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	128.867,00	0,00	125.604,56	-3.262,44	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	128.867,00	0,00	125.604,56	-3.262,44	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	123.333,00	0,00	118.011,89	-5.321,11	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	9.000,00	0,00	121,54	-8.878,46	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	132.333,00	0,00	118.133,43	-14.199,57	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	-3.466,00	0,00	7.471,13	10.937,13	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	-3.466,00	0,00	7.471,13	10.937,13	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	-3.466,00	0,00	7.471,13	10.937,13	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	39.717,00	0,00	39.176,08	-540,92	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	-43.183,00	0,00	-31.704,95	11.478,05	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	-43.183,00	0,00	-31.704,95	11.478,05	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.206	Memorandum

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	32.857,35	32.857,35	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	32.857,35	32.857,35	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	19.799,06	19.799,06	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	6.509,48	6.509,48	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	26.308,54	26.308,54	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	6.548,81	6.548,81	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	6.548,81	6.548,81	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	6.548,81	6.548,81	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	6.548,81	6.548,81	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.2	Maatschappelijke Ontwikkeling
Product	15.207	EDL

Product-exploitatie						
Baten en lasten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023		2023		
	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	20.981,17	20.981,17
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	20.981,17	20.981,17
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	20.734,30	20.734,30
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	1.440,47	1.440,47
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	22.174,77	22.174,77
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	-1.193,60	-1.193,60
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	-1.193,60	-1.193,60
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	-1.193,60	-1.193,60
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	7.159,96	7.159,96
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	-8.353,56	-8.353,56
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	-8.353,56	-8.353,56

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Economie en arbeidsmarkt

In de EUREGIO 2030-strategie heeft de EUREGIO vier thema's (en hun doelstellingen) op het gebied van economie en arbeidsmarkt voor de komende jaren als volgt gedefinieerd:

- Regionaal innovatiemanagement ("We willen een EUREGIO met een onbeperkte uitwisseling van kennis en technologieën")
- Arbeidsmarkt ("We willen een 360-graden arbeidsmarkt")
- Vrijtijdseconomie ("We willen een EUREGIO die aantrekkelijk is voor zowel inwoners als toeristen")
- Ondernemerschap ("Wij willen een EUREGIO met een aantrekkelijk vestigingsklimaat")

De EUREGIO is al vele jaren actief betrokken bij de **arbeidsmarkt** en de **vrijtijdseconomie**. De thema's **regionaal innovatiemanagement** en **ondernemerschap** worden echter in de EUREGIO 2030 voor het eerst apart benaderd. **Arbeidsmarkt** en **vrijtijdseconomie** zijn voor de periode 2020-2023 als prioritaire thema's aangewezen. In 2021 werden deze werkplannen goedgekeurd en werd aan de uitvoering ervan begonnen. In oktober 2023 vond een evaluatie van de geplande activiteiten plaats.

Centraal in het werkplan arbeidsmarkt staat de consolidatie van het GrensInfoPunt EUREGIO. Deze dienst wordt sinds 2021 gefinancierd door de Nederlandse staat (SZW), de deelstaten Noordrijn-Westfalen en Nedersaksen, de provincies Overijssel en Gelderland, enkele (Land-) Kreise, regio's, gemeenten en de EUREGIO. In november 2023 werd een nieuwe samenwerkingsovereenkomst ondertekend door de deelstaat Nedersaksen, de Landkreise Emsland en Grafschaft Bentheim en de EUREGIO, die nu ook de financiering van deze partners tot en met 2025 zekerstelt.

In december 2023 werd bij het GIP EUREGIO het 20.000ste contact over de jaren 2021-2023 geregistreerd, daaronder rd. 6.500 contacten in het jaar 2023. Daarbij nam de complexiteit van de vraagstelling toe. Dit hangt o.a. samen met Home Office/Teleworking als wijdverbreide nieuwe vorm van werken. Naast de "gewone" veranderingen door werken over de grens heeft dit weer specifieke consequenties voor sociale verzekeringen en belastingen. Hiermee krijgen zowel grenspondelaars en werkgevers te maken.

Er vonden dit jaar weer verschillende groepsbijeenkomsten plaats, waaronder de EUREGIO-adviesdagen en EUREGIO-sprekuren in verschillende gemeenten in de EUREGIO. In de loop van het jaar konden deze weer zonder afspraak plaatsvinden. Nieuw waren de twee belastingssprekuren die de Nederlandse Belastingdienst in het voorjaar aanbood.

Het totale aantal contacten was zelfs hoger dan berekend in de begroting (zie ook de tabel voor het product GrenzInfoPunt 15.305). Hieruit blijkt dat de strategische prioriteitstelling van het thema arbeidsmarkt aansluit bij de behoeften van de doelgroepen.

Ook na de pandemie wisten nog steeds honderdduizenden bezoekers de weg naar het digitale aanbod van de GrensInfoPunten op de gezamenlijke website grensinfopunt.eu te vinden. Ook enkele digitale

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

formats bleven deel uitmaken van het aanbod: de digitale themadag over gezinstoeslagen en ouderschapsverlof werd samen met de overige GIPs aan de Duits-Nederlandse grens aangeboden. Ook boden de GIPS gezamenlijk enkele webseminare aan. Het digitaal spreekuur "Werken in de grensregio" werd vrijwel wekelijks aangeboden in het kader van GrensWerk (grensoverschrijdende arbeidsbemiddeling). Maar ook in de persoonlijke advisering ter plaatse bij de EUREGIO, per telefoon en/of e-mail bleef de expertise veel gevraagd.

De EUREGIO streeft naar versterking van de rol van het GIP EUREGIO als nationaal erkende deskundige op het gebied van wet- en regelgeving inzake grensoverschrijdend werken en ondernemerschap. In 2023 bleef de vraag naar de expertise van het GIP op het gebied van home office, groot. Er werd verder overlegd met het Bundesministerium für Arbeit und Soziales over een mogelijke conferentie over dit thema en over thema's als het vakkrachtentekort en de arbeidsmigratie. De conferentie wordt in samenwerking met het Nederlandse ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de European Labour Authority in 2024 georganiseerd.

De netwerkactiviteiten op het raakvlak van onderwijs en arbeidsmarkt werden verder gebundeld in een regionale expertgroep ("Actie in de Taxi") en gecoördineerd door de EUREGIO. Er namen o.a. partners uit de Interreg VI projecten Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL), Euregio Kenniswerkplaatsen (EKW) en Smart Solution Labs deel. Hierdoor werd de verbinding tussen projecten op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt zeker gesteld. De EUREGIO blijft verder partner in het Duitse EURES-netwerk. Het partnerschap werd in 2023 voor 5 jaar verlengd.

In de nieuwe financieringsstructuur werken de GrensInfoPunten aan de Duits-Nederlands-Belgische grens steeds nauwer samen. In het kader van de maatregel "Eenheid in kwaliteit" voeren zij gezamenlijke activiteiten uit om het dienstenaanbod te optimaliseren. In 2023 heeft het GIP EUREGIO wederom actief deelgenomen aan de werkgroepen die voor de uitvoering van Eenheid in Kwaliteit (met name monitoring, digitalisering van de dienstverlening) zijn opgericht. Er werd verder door medewerkers van het GIP EUREGIO actief meegewerkt aan de ontwikkeling van een gemeenschappelijke kennisdatabank ("WIKI") en aan (een vernieuwde opzet van) de gezamenlijke website. Ook hier was sprake van meer activiteit dan oorspronkelijk gepland, wat leidde tot een hogere kwaliteit van aanbod en informatie en dus een positief effect had op onze strategische doelstelling (creëren van een 360-graden arbeidsmarkt). Ook werd een onderzoek gestart naar de handhaving van de regels op het gebied van de (Europese) privacywetgeving in bijvoorbeeld het gezamenlijke klantmanagementsysteem en op de website.

In 2023 is het Euregionale Netwerk Arbeidsmigranten van start gegaan. De EUREGIO is hoofdpartner van dit nieuwe tweejarige Interreg-project. Het doel van het project is het verbeteren van de leefomstandigheden van Midden- en Zuidoost-Europese arbeidsmigranten, die gemiddeld in Duitse grensgemeenten wonen en in Nederland voor uitbuitende uitzendbureaus werken, door het verbeteren van de officiële samenwerking tussen Nederlandse en Duitse handhavingsinstanties. Het project organiseert rondetafelgesprekken met deze autoriteiten. De eerste ronde tafel vond plaats op 31 oktober

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

bij de EUREGIO in Gronau. De daar gemaakte afspraken zullen pas in 2024 tot concrete resultaten leiden.

Het Project Grenzeloze Toeristische Innovatie II is in 2023 beëindigd. Sinds 2021 werd er intensief overlegd met de projectpartners over de mogelijke voortzetting van de grensoverschrijdende toeristische activiteiten op basis van een coördinatiepunt bij de EUREGIO. Uiteindelijk is er geen resultaat tot stand gekomen, omdat de projectpartners en financiers van mening verschilden over de strategische oriëntatie en een adequate financiering niet kon worden bereikt.

Alle hulpmiddelen (websites, nieuwsbrieven, social mediakanalen, etc.) werden door de Leadpartner EUREGIO overgedragen aan de partners, zodat met name de twee zeer succesvolle merken "Geheim over de grens" en "Das andere Holland" door de partners onderhouden en verder ontwikkeld kunnen worden. De EUREGIO blijft openstaan als partner voor doelgerichte grensoverschrijdende toeristische projecten en maatregelen, maar heeft in 2023 zelf geen initiatieven op dit gebied ondernomen.

Op het gebied van regionaal innovatiemanagement en ondernemerschap nam de EUREGIO een actievere rol in. Zo is de EUREGIO sinds 2021 supporting partner in de samenwerking tussen de IHK Nordwestfalen, Twente Board en Oost NL (Memorandum of Understanding, 2021). In die rol werkte de EUREGIO mee aan initiatieven om innovatie en ondernemerschap grensoverschrijdend aan te jagen.

In 2023 werd het sociaal-economisch uitvoeringsprogramma dat in het kader van het project EuregioRail werd opgesteld nader uitgewerkt. Er werden concrete aanbevelingen voor de sociaal-economische versterking van de grensregio m.n. langs de corridor Zwolle-Twente-Münster gedaan, bijvoorbeeld door de vorming van een coördinatiepunt (zie toelichting Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling). In 2023 werd de toekomstige rol van de EUREGIO rond deze ontwikkelingen besproken in het Dagelijks Bestuur en de EUREGIO-Raad.

Ook in het kader van MONT-overleg werkte de EUREGIO mee aan initiatieven, m.n. in het project "Duurzame ruimtelijk-economische ontwikkeling naar een Euregionale metropoolregio", met name op Strategielijn 2, ruimtelijk-economische ontwikkeling en innovatief ondernemerschap. In 2023 werd het sociaal-economisch uitvoeringsprogramma dat in het kader van het project EuregioRail werd opgesteld nader uitgewerkt. In 2023 werd er een nieuwe strategie vastgesteld en een haalbaarheidsstudie in opdracht gegeven voor de haalbaarheid van een Euregionaal sustainable mobility plan (SUMP).

Gedetailleerde informatie is te vinden in de volgende tabellen.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Economie en Arbeidsmarkt			
15.300	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Regionaal innovatiemanagement			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	15	15	15
Gesprekken over de grensoverschrijdende netwerkvorming tussen Nederlandse en Duitse ondernemingen, hogescholen, onderzoeksinstituten en ontwikkelingsmaatschappijen	10	8	12
Arbeidsmarkt			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	25	25
Lobbywerk / netwerkbijeenkomsten ter bevordering van de grensoverschrijdende arbeidsmarkt incl. GrensInfoPunt	10	30	30
GrenzInfoPunt	(zie 15.305)		
Eenheid in kwaliteit	(zie 15.306)		
EaSI / EURES:			
Networking - evenementen	1		2
ESF+:			
Networking-evenementen	6		
Partnerschap NCO EURES Deutschland:			
Deelname Bijeenkomsten		4	4
Jaarplan en aanvraag		2	2
Vrijtijdseconomie			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	20	20	20
GTI II	(zie 15.304)		
Ondernemerschap			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	25	25	25

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: GrensInfoPunt			
15.305	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Contactmomenten met burgers in een persoonlijk gesprek, per telefoon en mail en tijdens de openbare spreekuren	5.163	4.500	6.019
Contactmomenten met werkgevers en zelfstandige ondernemers	604	500	565
Externe en digitale spreekuren en themadagen	33	41	39
EUREGIO mobile advisering		3	
Informatiebijeenkomsten	20	3	22
Online-Seminars (bovenregionaal)		5	2
Drukwerk (flyers, factsheets, brochures etc.)	3	1	2
Bijeenkomsten van de projectstuurgroep	3	2	4
Organisatie van platform- en netwerkbijeenkomsten	2	3	2
Samenwerking GrensWerk – Coördinatie- en overleg gesprekken en gezamenlijke activiteiten	15	10	18
Digitale advisering in kader van GrensWerk	27	24	26

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Eenheid in kwaliteit			
15.306	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Deelname aan de werkgroep Monitoring (incl. WIKI: digitale kennisdatenbank)	15	10	20
Deelname aan de werkgroep Kwaliteit	2	5	1
Deelname aan de werkgroep Marketing	3	5	1
Deelname aan de werkgroep Digitalisering	8	5	8
Deelname aan de werkgroep Organisatieontwikkeling	4	5	3
Marketingactiviteiten	1	1	1

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Grensoverschrijdend bureau voor Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)			
15.307	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Maatregelen voor accountmanagement voor het MKB (MKB-samenwerking, ondersteuning van individuele MKB-projecten)		1	
Uitvoering van workshops		1	
Uitvoering van informatiebijeenkomsten		1	
Uitvoering van netwerkbijeenkomsten		1	
Update/contentcreatie voor de website geheimoverdegrens.nl		1	
Online-marketingacties voor "Geheim over de grens" (campagnes in sociale media, User Generated Content, videocontent)		3	
PR voor "Geheim over de grens" (verzenden van PR-artikelen, persknipsels, persreizen)		4	
Uitvoering van doelgerichte activiteiten voor citymarketing		1	
Uitvoering van doelgerichte activiteiten voor grensoverschrijdende fietsroutes		1	
Vergadering van de financiers/stuurgroep		1	

De eerdere non-profit activiteiten van het GTI 2 project zouden structureel worden voortgezet na INTERREG V (vanaf 1 januari 2023). Er werden verschillende bijeenkomsten gehouden met de Duitse en Nederlandse regionale bureaus voor toerisme. Verschillende redenen en uiteindelijk het gebrek aan financiering zorgden ervoor dat verdere samenwerking niet doorging. De eindafrekening van het GTI2-project vond vervolgens plaats in 2023.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt

Product: Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten			
15.308	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Organisatie ronde tafel bijeenkomsten			1
Voortgangsrapportages			1
Persberichten			1
Actualisering Webpagina op de EUREGIO-website			1
Verspreiding van resultaten bij programmabrede bijeenkomsten			2

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.435.340,45	596.109,00	0,00	795.536,01	199.427,01	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	433,99	0,00	0,00	379,42	379,42	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	240.000,00	0,00	6.840,66	-233.159,34	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.435.774,44	836.109,00	0,00	802.756,09	-33.352,91	0,00
11	- Personeelskosten	873.238,36	650.274,00	0,00	598.224,08	-52.049,92	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	507.476,32	136.434,00	0,00	67.387,97	-69.046,03	0,00
17	= Lopende kosten	1.380.714,68	786.708,00	0,00	665.612,05	-121.095,95	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	55.059,76	49.401,00	0,00	137.144,04	87.743,04	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	55.059,76	49.401,00	0,00	137.144,04	87.743,04	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	55.059,76	49.401,00	0,00	137.144,04	87.743,04	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	305.887,52	219.103,00	0,00	209.361,22	-9.741,78	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-250.827,76	-169.702,00	0,00	-72.217,18	97.484,82	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-250.827,76	-169.702,00	0,00	-72.217,18	97.484,82	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.300	Economie en Arbeidsmarkt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	10.326,11	0,00	0,00	4.618,13	4.618,13	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	10.326,11	0,00	0,00	4.618,13	4.618,13	0,00
11	- Personeelskosten	60.101,92	62.822,00	0,00	63.885,87	1.063,87	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	4.155,48	0,00	0,00	3.863,93	3.863,93	0,00
17	= Lopende kosten	64.257,40	62.822,00	0,00	67.749,80	4.927,80	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-53.931,29	-62.822,00	0,00	-63.131,67	-309,67	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-53.931,29	-62.822,00	0,00	-63.131,67	-309,67	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-53.931,29	-62.822,00	0,00	-63.131,67	-309,67	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	17.117,39	17.616,00	0,00	18.826,18	1.210,18	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-71.048,68	-80.438,00	0,00	-81.957,85	-1.519,85	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-71.048,68	-80.438,00	0,00	-81.957,85	-1.519,85	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.304	GTI II

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	865.224,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	433,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	865.658,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	379.368,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	462.267,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	841.636,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	24.022,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	24.022,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	24.022,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	128.071,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-104.049,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-104.049,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.305	GrensInfoPunt

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	551.355,94	548.609,00	0,00	546.925,71	-1.683,29	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	551.355,94	548.609,00	0,00	546.925,71	-1.683,29	0,00
11	- Personeelskosten	432.586,29	446.605,00	0,00	433.044,82	-13.560,18	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	33.978,26	32.500,00	0,00	28.417,07	-4.082,93	0,00
17	= Lopende kosten	466.564,55	479.105,00	0,00	461.461,89	-17.643,11	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	84.791,39	69.504,00	0,00	85.463,82	15.959,82	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	84.791,39	69.504,00	0,00	85.463,82	15.959,82	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	84.791,39	69.504,00	0,00	85.463,82	15.959,82	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	160.379,46	158.768,00	0,00	156.276,76	-2.491,24	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-75.588,07	-89.264,00	0,00	-70.812,94	18.451,06	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-75.588,07	-89.264,00	0,00	-70.812,94	18.451,06	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.306	Eenheid in Kwaliteit

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	8.433,91	47.500,00	0,00	22.443,76	-25.056,24	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	8.433,91	47.500,00	0,00	22.443,76	-25.056,24	0,00
11	- Personeelskosten	1.181,31	0,00	0,00	2.607,18	2.607,18	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	7.075,40	47.500,00	0,00	19.445,50	-28.054,50	0,00
17	= Lopende kosten	8.256,71	47.500,00	0,00	22.052,68	-25.447,32	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	177,20	0,00	0,00	391,08	391,08	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	177,20	0,00	0,00	391,08	391,08	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	177,20	0,00	0,00	391,08	391,08	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	319,20	0,00	0,00	1.168,44	1.168,44	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-142,00	0,00	0,00	-777,36	-777,36	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-142,00	0,00	0,00	-777,36	-777,36	0,00

Product-exploitatie						
Baten en lasten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdheidsverdrachten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./ kolom 2)	Bevoegdheidsverdrachten naar het volgende jaar
	2022	2023	voorgaand jaar	2023		
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	136.000,00	136.000,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	379,42	379,42
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	240.000,00	0,00	6.840,66	-233.159,34
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	240.000,00	0,00	143.220,08	-96.779,92
11	- Personeelskosten	0,00	140.847,00	0,00	43.701,15	-97.145,85
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	56.434,00	0,00	15.163,65	-41.270,35
17	= Lopende kosten	0,00	197.281,00	0,00	58.864,80	-138.416,20
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	42.719,00	0,00	84.355,28	41.636,28
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	42.719,00	0,00	84.355,28	41.636,28
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	42.719,00	0,00	84.355,28	41.636,28
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	42.719,00	0,00	13.721,63	-28.997,37
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	70.633,65	70.633,65
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	70.633,65	70.633,65

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.3	Economie en Arbeidsmarkt
Product	15.308	Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	85.548,41	85.548,41	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	85.548,41	85.548,41	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	54.985,06	54.985,06	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	497,82	497,82	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	55.482,88	55.482,88	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	0,00	0,00	30.065,53	30.065,53	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	0,00	0,00	30.065,53	30.065,53	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	0,00	0,00	30.065,53	30.065,53	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	19.368,21	19.368,21	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	0,00	0,00	10.697,32	10.697,32	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	0,00	0,00	10.697,32	10.697,32	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

In de strategie EUREGIO 2030 heeft de EUREGIO onder het speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling vier thema's en doelstellingen voor de komende jaren gedefinieerd:

- Infrastructuur en Verkeer ("We willen een goed bereikbare EUREGIO")
- Water en Milieu ("We streven naar een schone en milieuvriendelijke EUREGIO")
- Energie ("Wij willen een euregionaal energieconcept ontwikkelen en uitvoeren")
- Ruimtelijke Ordening ("We willen een EUREGIO waarin de landelijke en stedelijke ruimtes goed op elkaar aansluiten en elkaar aanvullen")

Het themagebied **Water en Milieu** is een inhoudelijke toevoeging ten opzichte van de andere thema's. Hiermee wordt de steeds intensievere samenwerking tussen de verantwoordelijke instanties op dit themagebied verder geëxpliciteerd. De EUREGIO huisvest daarbij al enige jaren het coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW). De toenemende activiteiten op dit gebied worden ook weerspiegeld in onze kerncijfers, zodat we in product 15.402 (GPRW) op verschillende gebieden hogere waarden bereiken dan begroot, bijvoorbeeld met betrekking tot het aantal informeringsmomenten in verschillende gremia, de deelname aan externe evenementen waarvoor we steeds vaker worden uitgenodigd, of onze PR-werkzaamheden.

De overige drie themagebieden worden, net als alle andere activiteiten van de EUREGIO, in de komende jaren meer en meer gezien in het licht van de overkoepelende onderwerpen *Digitalisering*, *Demografische verandering*, *Overdracht van kennis* en *Klimaatadaptatie / Klimaatmitigatie*.

Het project GPRW gaat met een Interreg-aanvraag in 2024 een nieuwe fase in. Het coördinatiepunt wordt uitgebreid met een nieuwe projectmedewerker en er wordt gekeken naar de mogelijkheden om naast het landelijk gebied ook stedelijk water in het platform op te nemen. Op het gebied van infrastructuur en verkeer wordt in 2024 een haalbaarheidsstudie uitgevoerd in MONT-verband om te bepalen of de MONT-steden gezamenlijk een Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP), een overkoepelend integraal mobiliteitsplan naar Europese richtlijnen, kunnen ontwikkelen. In 2023 zijn er verschillende onderzoeken uitgevoerd naar de ontwikkelingskansen voor de ruimtelijke economische corridor Zwolle-Twente-Münster. In 2024 wordt besproken of en in welke vorm een coördinatiecentrum bij de EUREGIO kan worden opgericht om grensoverschrijdende activiteiten op dit gebied beter te combineren en te coördineren.

Zie de volgende tabellen voor gedetailleerdere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product:			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling			
15.400	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Infrastructuur en Verkeer			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	50	60	50
Verbetering van de treinverbinding tussen Amsterdam en Berlijn – lobbywerk (persartikelen, vakinhoudelijk overleg, presentatie)	(zie 15.405)	10	10
Versterking van grensoverschrijdend openbaar vervoer – overleg, persartikelen, presentaties	(zie 15.405)	5	5
Uitvoering infrastructurale maatregelen MIRT, Bundesverkehrswegeplan	(zie 15.405)	1	1
Organisatie werkgroep ‘Landrätekonferenz’		(zie 15.406)	
Deelname en rapportering werkgroep ‘Landrätekonferenz’		(zie 15.406)	
Netwerkbijeenkomsten /-contacten		20	
Water en Milieu			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	35	35	35
Ondersteuning grensoverschrijdend karakter van water en milieu - vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen	(zie 15.402)	(zie 15.402)	
Energie			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	15	15	10
Waterstof: ontwikkeling van een euregionale strategie en oprichting van een centraal coördinatiebureau – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, evenementen	5	15	5
Ruimtelijke Ordening			
Beantwoording van algemene vragen over het buurland en de grensoverschrijdende samenwerking	20	20	20
Ondersteuning van grensoverschrijdend karakter van ruimtelijke-ordeningsplannen – vakinhoudelijk overleg, medewerking workshops, bijeenkomsten	5	5	5
Uitbreiding van grensoverschrijdend logistiek netwerk – vakinhoudelijk overleg en grensoverschrijdende werkbijeenkomsten	4	4	4

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: GPRW			
15.402	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Werkoverleggen over de volgende onderwerpen:			
- hoogwater	1		1
- droogte	2		4
- klimaatadaptatie	1	1	1
Onderhoud van de database: Opvragen en actualiseren (bijvoorbeeld het grensoverschrijdend Alarmplan, de hoogwaterinformatiekaart en de hoogwateractiekaart)	3	1	1
Rapportage van de werkzaamheden van het GPRW in commissies (bijvoorbeeld GPRW-bestuur, EUREGIO-commissie, commissies van platformpartners)	3	1	4
Deelname aan externe bijeenkomsten	8		7
Organisatie, uitvoering en follow-up van symposia/workshops		1	2
Geven van presentaties op interne of externe bijeenkomsten		1	2
Door het GPRW ondersteunde (Interreg A) projecten	2	1	1
Pers- en PR-activiteiten:			
- GPRW website actualiseren met nieuwe teksten	5	1	6
Vorbereiding en follow-up van vergaderingen:			
- GPRW strategieteam	5	5	5
- GPRW bestuur	2	2	2
- GPRW Landrätetreffen			1
Opstellen van het GPRW-jaarverslag	1		1
Facturering aan de penningmeester van het GPRW (Waterschap Vechtstromen) voor een deeltijdfunctie en andere materiële kosten.	2	1	2

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product: VeloRegio			
15.406	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Bijeenkomsten werkgroep Landrätekonferenz		5	
Landrätekonferenz met Nederlandse partners		1	
Partner-meetings rondom het thema grensoverschrijdende mobiliteit ("Fiets") (voorbereiding, uitvoering, notulering van de vergaderingen en supervising van de voortgang)		15	
Opstelling van inhoudelijke rapporten en analyses		10	
Deelname aan bijeenkomsten en evenementen		10	
Ontwikkeling van ideeën (conceptontwikkeling)		10	

Het ingediende VeloRegio-project heeft geen goedkeuring gekregen in de loop van de Interreg-procedure.

De activiteiten "Bijeenkomsten werkgroep Landrätekonferenz" en "Landrätekonferenz met Nederlandse partners" werden voortgezet als memorandum.

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	423.835,92	149.773,00	0,00	0,00	-149.773,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.417,96	104.000,00	0,00	100.043,68	-3.956,32	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	521.253,88	253.773,00	0,00	100.043,68	-153.729,32	0,00
11	- Personeelskosten	167.119,31	171.588,00	0,00	83.749,74	-87.838,26	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	308.484,09	35.500,00	0,00	13.258,50	-22.241,50	0,00
17	= Lopende kosten	475.603,40	207.088,00	0,00	97.008,24	-110.079,76	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	45.650,48	46.685,00	0,00	3.035,44	-43.649,56	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	45.650,48	46.685,00	0,00	3.035,44	-43.649,56	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	45.650,48	46.685,00	0,00	3.035,44	-43.649,56	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	55.870,46	58.643,00	0,00	28.617,05	-30.025,95	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-10.219,98	-11.958,00	0,00	-25.581,61	-13.623,61	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-10.219,98	-11.958,00	0,00	-25.581,61	-13.623,61	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.400	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	13.485,71	20.826,00	0,00	20.186,34	-639,66	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	13.485,71	20.826,00	0,00	20.186,34	-639,66	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	-13.485,71	-20.826,00	0,00	-20.186,34	639,66	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	-13.485,71	-20.826,00	0,00	-20.186,34	639,66	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	-13.485,71	-20.826,00	0,00	-20.186,34	639,66	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	3.583,14	6.105,00	0,00	5.395,27	-709,73	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-17.068,85	-26.931,00	0,00	-25.581,61	1.349,39	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-17.068,85	-26.931,00	0,00	-25.581,61	1.349,39	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.402	GPRW

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	97.417,96	104.000,00	0,00	100.043,68	-3.956,32	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	97.417,96	104.000,00	0,00	100.043,68	-3.956,32	0,00
11	- Personeelskosten	57.826,60	61.533,00	0,00	63.563,40	2.030,40	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	17.126,97	20.500,00	0,00	13.258,50	-7.241,50	0,00
17	= Lopende kosten	74.953,57	82.033,00	0,00	76.821,90	-5.211,10	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	22.464,39	21.967,00	0,00	23.221,78	1.254,78	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	22.464,39	21.967,00	0,00	23.221,78	1.254,78	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	22.464,39	21.967,00	0,00	23.221,78	1.254,78	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	21.718,62	22.007,00	0,00	23.221,78	1.214,78	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	745,77	-40,00	0,00	0,00	40,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	745,77	-40,00	0,00	0,00	40,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.405	EUREGIO Rail

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	423.835,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	423.835,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	95.807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	291.357,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	387.164,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	36.671,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	36.671,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	36.671,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	30.568,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	6.103,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	6.103,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.4	Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling
Product	15.406	VeloRegio

Product-exploitatie						
Baten en lasten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023		2023		
	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	149.773,00	0,00	0,00	-149.773,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	149.773,00	0,00	0,00	-149.773,00
11	- Personeelskosten	0,00	89.229,00	0,00	0,00	-89.229,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00
17	= Lopende kosten	0,00	104.229,00	0,00	0,00	-104.229,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	45.544,00	0,00	0,00	-45.544,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	45.544,00	0,00	0,00	-45.544,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	45.544,00	0,00	0,00	-45.544,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	30.531,00	0,00	0,00	-30.531,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	15.013,00	0,00	0,00	-15.013,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	15.013,00	0,00	0,00	-15.013,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Interreg

Interreg is een subsidieprogramma van de Europese Unie ter versterking van de economische structuur van grensregio's en van de levensstandaard van de bewoners, en ter bevordering van de grensoverschrijdende integratie van de grensregio. Ter uitvoering van het Interreg VI A-programma Deutschland-Nederland hebben de vier Duits-Nederlandse grensregio's "EUREGIO", "Eems-Dollard-regio", "Euregio Rijn-Waal" en "euregio rijn-maas-noord" een operationeel programma opgesteld in samenwerking met de andere Duitse en Nederlandse Interreg-partners (ministeries van Economische zaken van Nederland en NRW, het Ministerium für Bundes- und Europaangelegenheiten van Niedersachsen, acht provincies (waaronder Flevoland, Drenthe, Gelderland en Overijssel, de NRW-Bezirksregierungen Münster en Düsseldorf en het Amt für regionale Landesentwicklung Weser-Ems). Dit gezamenlijke programma sluit aan bij de Europese en nationale richtlijnen, en bij de politieke programma's en de strategieën van de vier Euregio's.

De Europese Unie heeft voor het INTERREG V-programma voor de looptijd 2014-2020/23 ca. 222 mln. EUR aan EU-subsidiegelden ter beschikking gesteld. De reguliere projecten zijn allemaal uiterlijk in 2022 inhoudelijk afgerond. In 2023 waren de programma-instanties nog bezig met de afsluiting van het programma.

Het vervolprogramma Interreg VI Deutschland-Nederland startte in 2022. Voor het totale programmagebied stelt de Europese Unie voor de looptijd van het programma ca. 240,7 mln. EUR aan EU-subsidiegelden ter beschikking (225 mln. EUR voor de financiering van projecten en 15,7 mln. EUR voor technische bijstand). Met aanvullende nationale en regionale cofinanciering resulteert dit voor de totale looptijd van het programma in een projectvolume van ca. 465 mln. EUR.

Bij de EUREGIO zijn de volgende Interreg-instanties gevestigd:

- het Regionaal Programmamanagement EUREGIO; via deze instantie wordt de indiening van aanvragen voor en de totale coördinatie van Interreg-projecten afgewikkeld
- de Certificeringsautoriteit, die voor het volledige programmagebied als betalingsautoriteit fungeert
- de First Level Control, die fungeert als een van de vier centrale controle-instanties voor het hele programmagebied.

Zie onderstaande tabellen voor nadere informatie.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: Regionaal Programmamanagement INTERREG V			
15.501	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden INTERREG	270		
Beoordeling projectideeën, -concepten, -aanvragen overeenkomstig INTERREG-subsidievoorwaarden	32		
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)	285		
Public relations (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)	75	5	5
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)	40	4	4
Organisatie, uitvoering en follow-up van INTERREG-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)	16		1
Afstemmingsoverleg met INTERREG-partners, het Gemeenschappelijk INTERREG-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements	40		10

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: Certificeringsautoriteit INTERREG V			
15.502	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken	8	7	4
Rapportering van financiële gegevens (prognoses en gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie	3	3	3
Opstelling en verzending van de jaarlijkse rekening en verantwoording aan de EU-Commissie	1	1	1
Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door INTERREG V-projecten worden ingediend ¹	2547	60	854
Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): verrekening en melding (t.o.v. lead partners en de Europese Commissie door rekening en verantwoording)	27	10	11
Deelname aan de vergaderingen van het INTERREG V-Comité van Toezicht	5	2	2
Deelname aan de vergaderingen van de regionale INTERREG V-Stuurgroepen	23	4	2
Deelname aan vergaderingen van andere INTERREG V-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.)	11	3	4
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV ²	113	50	107
Evaluatie van subsidiebedragen INTERREG V d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV	30	22	25

¹ De geplande waarden werden aan het begin van de programmeringsfase van INT.V vastgesteld. Als gevolg van de pandemie van het coronavirus werd meer dan de helft van de goedgekeurde projecten verlengd, waardoor in 2023 aanzienlijk meer declaraties werden afgeroepen.

² Zie voetnoot 1: Door de vele projectverlengingen was er 57% van de projecten in 2023 nog te beëindigen, d.w.z. de Certificeringsautoriteit moest daarop nog de eindbestedingsbewijzen controleren en de subsidie aan de projectpartners uitbetalen.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: Regionaal Programmamanagement Interreg VI			
15.504	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Advisering van potentiële aanvragers over subsidiemogelijkheden Interreg		200	200
Beoordeling projectideeën, -concepten, -aanvragen overeenkomstig Interreg-subsidievoorwaarden		25	32
Begeleiding en controle van projecten bij de uitvoering (gesprekken, evenementen)		40	45
Public relations (mediaberichten, informatiebijeenkomsten, PR-adviesgesprekken voor projectdragers)		25	25
Begeleiding projecten in InterDB (uitsluitend goedgekeurde projecten)		16	18
Organisatie, uitvoering en follow-up van Interreg-vergaderingen (Regionale Overleggen, Stuurgroep)		8	6
Afstemmingsoverleg met Interreg-partners, het Gemeenschappelijk Interreg-Secretariaat en andere Regionale Programmamanagements		40	50

In opdracht van de provincie Overijssel worden bovenop de normale opgaven van het RPM in het kader van een opdracht voor vertegenwoordigers van de provincie Overijssel projectreizen georganiseerd. In 2023 vonden nog geen reizen plaats, omdat in Overijssel in 2023 nieuwe Gedeputeerden gekozen zijn en het qua timing nog niet gelukt is de reizen te organiseren. De reizen worden om die reden pas vanaf 2024 georganiseerd.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: Certificeringsautoriteit Interreg VI			
15.505	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Aanvragen van subsidiemiddelen bij de EU-Commissie d.m.v. betalingsverzoeken ¹		1	
Rapportering van financiële gegevens (prognoses en gerealiseerde uitgaven) aan de EU-Commissie ²		5	
Opstelling en verzending van de jaarlijkse rekening en verantwoording aan de EU-Commissie ³		1	
Bewerking en goedkeuring van uitbetalingsaanvragen (incl. wijzigingsaanvragen) die door Interreg VI A-projecten worden ingediend ⁴		100	55
Behandeling van onregelmatigheden (fouten geconstateerd door een Second Level Control): verrekening en melding (t.o.v. lead partners en de Europese Commissie door rekening en verantwoording) ⁵		10	
Deelname aan de vergaderingen van het Interreg VI A-Comité van Toezicht		3	2
Deelname aan de vergaderingen van de regionale Interreg VI A-Stuurgroepen ⁶		8	20
Deelname aan vergaderingen van andere Interreg VI A-organen en werkgroepen (Kerngroep Vereenvoudiging, Kerngroep Monitoring, bijeenkomsten van de programma-autoriteiten, programmamanagement-seminars, Interact etc.) ⁷		7	18
Beheer van de (actieve) projecten (financiële gegevens) d.m.v. het monitoringsysteem InterDB Web en DATEV ⁸		30	64
Evaluatie van subsidiebedragen Interreg VI A d.m.v. het boekhoudsysteem DATEV ⁹		22	12

¹ Om technische redenen kon in 2022/2023 geen betalingsaanvraag naar de Europese Commissie (COM) worden gestuurd. Bijgevolg was er in 2023 geen facturering verschuldigd.

² Financiële gegevens worden niet langer gerapporteerd door de Certificeringsautoriteit (CA) in Interreg VI, dus de geplande waarde 5 is achterhaald. In de toekomst zal de geplande waarde 2 van toepassing zijn op de prognosemeldingen die in 2023 om technische redenen niet naar de COM konden worden gestuurd.

³ Zie voetnoot 1.

⁴ Er zijn minder declaraties bij de Certificeringsautoriteit ingediend dan verwacht. Mogelijke redenen: Systeemgerelateerde en financieringsrechtelijke innovaties ten opzichte van INTERREG V.

⁵ De Auditautoriteit heeft geen steekproeven genomen onder de Interreg VI-projecten in 2023, dus er zijn geen onregelmatigheden van de te verwerken Second Level Control (SLC) voorgelegd aan de CA.

⁶ In Interreg VI is ook een Programmabrede Stuurgroep (PBS) opgezet, wat nog niet bekend was op het moment dat de planwaarden werden gemaakt. Er waren ook meer digitale stuurgroep-vergaderingen/schriftelijke besluitvorm procedures in 2023.

⁷ Meerdere coördinatiebijeenkomsten over onderwerpen als Monitoring en First Level Control (FLC).

⁸ In 2022 werden 27 projecten goedgekeurd en in 2023 kwamen daar nog eens 37 bij.

⁹ Vanwege de overgang van halfjaarlijkse naar jaarlijkse rapportage.

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg

Product: First Level Control (FLC) Interreg VI			
15.506	<i>gerealiseerd</i>	<i>gepland</i>	<i>gerealiseerd</i>
Maatregelen, activiteiten:	2022	2023	2023
Eerste gesprekken		27	20
Uitbetalingsaanvragen		335	260
FLC-bijeenkomsten		3	4
Controles op locatie		10	7
FLC-workshop		1	1

Toelichting op de realisatie 2023:

De voormalige functiehouder werkte tot mei 2023 voor de FLC. De functie is in augustus 2023 ingevuld door de huidige functiehouder.

Deze leemte, maar ook het feit dat er in Interreg VI tot nu toe minder projecten zijn goedgekeurd dan gepland en het feit dat deze projecten onder de regels van het nieuwe subsidieprogramma maximaal 6 declaraties per jaar mogen indienen, zijn de redenen voor het lagere aantal bewerkte declaraties, startgesprekken en controles ter plaatse.

Sinds de opheffing van de coronamaatregelen vinden er regelmatig vaker FLC-vergaderingen plaats.

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 J. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	1.127.632,95	1.100.330,00	0,00	998.740,10	-101.589,90	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	120.745,18	110.209,00	0,00	68.310,44	-41.898,56	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	1.248.378,13	1.210.539,00	0,00	1.067.050,54	-143.488,46	0,00
11	- Personeelskosten	914.729,39	907.493,00	0,00	850.780,05	-56.712,95	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	29.013,74	41.777,00	0,00	22.114,00	-19.663,00	0,00
17	= Lopende kosten	943.743,13	949.270,00	0,00	872.894,05	-76.375,95	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	304.635,00	261.269,00	0,00	194.156,49	-67.112,51	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	304.635,00	261.269,00	0,00	194.156,49	-67.112,51	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	304.635,00	261.269,00	0,00	194.156,49	-67.112,51	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	311.223,28	291.573,00	0,00	284.015,22	-7.557,78	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-6.588,28	-30.304,00	0,00	-89.858,73	-59.554,73	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-6.588,28	-30.304,00	0,00	-89.858,73	-59.554,73	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.501	Regionaal Programmamanagement INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	764.194,98	9.180,00	0,00	5.830,78	-3.349,22	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	764.194,98	9.180,00	0,00	5.830,78	-3.349,22	0,00
11	- Personeelskosten	540.591,79	6.497,00	0,00	6.224,75	-272,25	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	20.380,14	166,00	0,00	499,60	333,60	0,00
17	= Lopende kosten	560.971,93	6.663,00	0,00	6.724,35	61,35	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	203.223,05	2.517,00	0,00	-893,57	-3.410,57	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	203.223,05	2.517,00	0,00	-893,57	-3.410,57	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	203.223,05	2.517,00	0,00	-893,57	-3.410,57	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	186.555,36	2.309,00	0,00	2.254,95	-54,05	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	16.667,69	208,00	0,00	-3.148,52	-3.356,52	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	16.667,69	208,00	0,00	-3.148,52	-3.356,52	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.502	Certificeringsautoriteit INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	363.437,97	162.134,00	0,00	173.509,86	11.375,86	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	363.437,97	162.134,00	0,00	173.509,86	11.375,86	0,00
11	- Personeelskosten	297.813,37	123.484,00	0,00	153.640,44	30.156,44	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	8.553,30	13.572,00	0,00	5.735,90	-7.836,10	0,00
17	= Lopende kosten	306.366,67	137.056,00	0,00	159.376,34	22.320,34	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	57.071,30	25.078,00	0,00	14.133,52	-10.944,48	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	57.071,30	25.078,00	0,00	14.133,52	-10.944,48	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	57.071,30	25.078,00	0,00	14.133,52	-10.944,48	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	97.278,07	35.983,00	0,00	48.040,79	12.057,79	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	-40.206,77	-10.905,00	0,00	-33.907,27	-23.002,27	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	-40.206,77	-10.905,00	0,00	-33.907,27	-23.002,27	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.503	First Level Control INTERREG V

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	120.745,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	120.745,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	- Personeelskosten	76.324,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	80,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	76.404,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	44.340,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	44.340,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	44.340,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	27.389,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	16.950,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	16.950,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.504	Regionaal Programmamanagement Interreg VI

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	690.278,00	0,00	596.269,49	-94.008,51	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	690.278,00	0,00	596.269,49	-94.008,51	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	500.181,00	0,00	455.827,77	-44.353,23	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	20.242,00	0,00	8.396,38	-11.845,62	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	520.423,00	0,00	464.224,15	-56.198,85	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	169.855,00	0,00	132.045,34	-37.809,66	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	169.855,00	0,00	132.045,34	-37.809,66	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	169.855,00	0,00	132.045,34	-37.809,66	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	168.427,00	0,00	157.615,26	-10.811,74	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	1.428,00	0,00	-25.569,92	-26.997,92	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	1.428,00	0,00	-25.569,92	-26.997,92	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.505	Certificeringsautoriteit Interreg VI

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	238.738,00	0,00	223.129,97	-15.608,03	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	238.738,00	0,00	223.129,97	-15.608,03	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	201.649,00	0,00	179.810,38	-21.838,62	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	3.297,00	0,00	343,19	-2.953,81	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	204.946,00	0,00	180.153,57	-24.792,43	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	33.792,00	0,00	42.976,40	9.184,40	0,00
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	33.792,00	0,00	42.976,40	9.184,40	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	33.792,00	0,00	42.976,40	9.184,40	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	60.018,00	0,00	57.264,48	-2.753,52	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	-26.226,00	0,00	-14.288,08	11.937,92	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	-26.226,00	0,00	-14.288,08	11.937,92	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	15	Economie en Toerisme
Productgroep	15.5	Interreg
Product	15.506	First Level Control Interreg VI

Product-exploitatie						
Baten en lasten	Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
	2022	2023		2023		
	EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	110.209,00	0,00	68.310,44	-41.898,56
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	0,00	110.209,00	0,00	68.310,44	-41.898,56
11	- Personeelskosten	0,00	75.682,00	0,00	55.276,71	-20.405,29
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	4.500,00	0,00	7.138,93	2.638,93
17	= Lopende kosten	0,00	80.182,00	0,00	62.415,64	-17.766,36
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	0,00	30.027,00	0,00	5.894,80	-24.132,20
19	+ Financiële baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	0,00	30.027,00	0,00	5.894,80	-24.132,20
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	0,00	30.027,00	0,00	5.894,80	-24.132,20
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	24.836,00	0,00	18.839,74	-5.996,26
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	0,00	5.191,00	0,00	-12.944,94	-18.135,94
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	0,00	5.191,00	0,00	-12.944,94	-18.135,94

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
19	+ Financiële baten	1.303,88	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	1.412,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	-108,59	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00

Kasstroom-overzicht							
A. Overzicht van betalingen							
Ontvangst- en betalingssoorten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	Daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voogaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	2023	2023	EUR	EUR
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Subsidies en algemene bijdragen	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
3	Overige ontvangsten van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Kostenvergoedingen, kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	Overige ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Rente en overige financiële ontvangsten	888,89	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
9	Ontvangsten uit gewone bedrijfsvoering	982.238,13	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
10	Betalingen aan personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Pensioenbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Betalingen voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Rente en overige financiële betalingen	835,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Betalingen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Overige betalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Betalingen uit gewone bedrijfsvoering	835,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	981.402,85	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
Investeringsactiviteit							
Ontvangsten							
1	uit subsidies voor investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	uit de verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	uit de verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	uit bijdragen e.d.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Overige investeringsontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totaal: (invest. ontvangsten)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Betalingen							
7	voor de aankoop van percelen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	voor bouwprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	voor de aankoop van roerende vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	voor de aankoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	van activeerbare bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Overige investeringsbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Totaal: (invest. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Saldo: van de investeringsactiviteit (ontvangsten ./. betalingen)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023	voorgaand jaar	2023		
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
19	+ Financiële baten	1.303,88	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	1.412,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	-108,59	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00

Openbaar lichaam	1	EUREGIO
Productgebied	16	Algemeen financieel beheer
Productgroep	16.6	Algemeen financieel beheer
Product	16.600	Algemeen financieel beheer

Product-exploitatie							
Baten en lasten		Resultaat voorgaand jaar	Raming lopend boekjaar	daarvan Bevoegdhei dsoverdrach ten uit voorgaand jaar EUR	Resultaat lopend boekjaar	Vergelijk Raming/ Resultaat (kolom 4 ./. kolom 2)	Bevoegdhei dsoverdrach ten naar het volgende jaar
		2022	2023		2023		
		EUR	EUR		EUR	EUR	EUR
		1	2	3	4	5	6
1	Belastingen en heffingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	+ Subsidies en algemene bijdragen	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
3	+ Overige bijdragen van derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	+ Publiekrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	+ Privaatrechtelijke prestatievergoedingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	+ Kostenvergoedingen en kostenallocaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	+ Overige lopende opbrengsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	+ Geactiveerde eigen bijdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	+/- Voorraadmutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	= Gewone opbrengsten	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
11	- Personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	- Pensioenkosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	- Kosten voor materialen en diensten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	- Afschrijvingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	- Bijdragen aan derden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	- Overige lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	= Lopende kosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	= Gewone winst (= regels 10 en 17)	981.349,24	985.354,00	0,00	985.353,30	-0,70	0,00
19	+ Financiële baten	1.303,88	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
20	- Rente en overige financiële lasten	1.412,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	= Financieel Resultaat (= regels 19 en 20)	-108,59	0,00	0,00	27.392,64	27.392,64	0,00
22	= Resultaat uit gewone bedrijfsvoering (= regels 18 en 21)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
23	+ Buitengewone baten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
24	- Buitengewone lasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25	= Buitengewoon Resultaat (= regels 23 en 24)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	= Resultaat –voor interne verrekeningen- (= regels 22 en 25)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
27	+ Baten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
28	- Lasten uit interne verrekeningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	= Deelresultaat (= regels 26, 27, 28)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00
30	- Globale minderlasten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	= Deelresultaat na aftrek globaal minderlasten (= regels 29 en 30)	981.240,65	985.354,00	0,00	1.012.745,94	27.391,94	0,00

Bijlage

Algemene informatie

De EUREGIO is op grond van de verslaggevingsvoorschriften van § 8 van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit* (GkG NRW) gebonden aan het gemeentelijk begrotingsrecht van de deelstaat Nordrhein-Westfalen.

De jaarrekening van de EUREGIO is opgesteld met inachtneming van § 95 van de *Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen* (GO NRW) en van de bepalingen van het zesde hoofdstuk (§§ 38-49) van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO NRW) – hierna GO NRW of KomHVO NRW genoemd – in de in 2023 geldige versie.

Overeenkomstig § 38 lid 1 KomHVO NRW dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een toelichtende bijlage. Deze bijlage conform § 45 KomHVO NRW moet de interpretatie van de gemeentelijke jaarrekening ondersteunen.

Daartoe dienen ook de volgende bij de bijlage gevoegde documenten:

- Overzicht van vaste activa
- Overzicht van vorderingen
- Overzicht van het eigen vermogen
- Overzicht van verplichtingen
- Overzicht van voorzieningen.

Informatie over financiële verslaggevings- en waarderingsmethoden

De EUREGIO heeft in het begrotingsjaar 2023 zowel voldaan aan de algemene waarderingsvereisten van § 33 lid 1 KomHVO NRW als aan de speciale waarderingsvoorschriften overeenkomstig GO NRW en KomHVO NRW.

Volgens § 91 lid 1 GO NRW dient na afloop van elk begrotingsjaar een inventaris te worden opgemaakt van alle vaste activa, passiva en overlopende posten, met inachtneming van de beginselen van behoorlijke inventarisatie, waarbij de waarde van de afzonderlijke activa en passiva moet worden vermeld. Overeenkomstig § 29 lid 1 in combinatie met § 30 lid 1 KomHVO NRW en de inventarisrichtlijn (*Inventurrichtlinie*) van de EUREGIO heeft de EUREGIO op de balansdatum 31-12-2023 deze inventaris opgemaakt.

Overeenkomstig het universaliteitsbeginsel wordt in de balans de waarde van alle activa, passiva en overlopende posten vermeld.

Bij projecten vindt de voor het begrotingsjaar voorziene periodoeterekening slechts plaats voor zover dit boekhoudkundig mogelijk is. Voor het overige worden projectgerelateerde baten en lasten boekhoudkundig aan hetzelfde begrotingsjaar toegerekend. Bepalend is de periode waarin de middelen zijn opgevraagd.

In beginsel is de methode van individuele waardering toegepast.

Verworven immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingskosten en, voor zover onderhevig aan slijtage, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- resp. productiekosten en, voor zover aan slijtage onderhevig, verminderd met boekhoudkundige afschrijvingen.

De boekhoudkundige afschrijvingen vonden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur van de activa. Daarbij is uitgegaan van de *NKF-Rahmentabelle der Gesamtnutzungsdauer für kommunale Vermögensgegenstände* overeenkomstig § 36 lid 4 KomHVO NRW en van de eigen toepasselijke afschrijvingstabel.

Voor de vaste activa wordt uitgegaan van de volgende gebruiksduren:

Immateriële vaste activa	2 tot 14 jaar
Machines en technische installaties, voertuigen	4 tot 6 jaar
Technische en administratieve uitrusting	2 tot 11 jaar

Roerende vaste activa van geringe waarde zijn in het jaar van aanschaf volledig afgeschreven. Als drempelwaarde is hierbij uitgegaan van een aanschafwaarde van netto 800 EUR.

Toelichting op de balans

Actiefzijde

1. Vaste activa

Zie het navolgende conform § 46 KomHVO NRW bijgevoegde overzicht van vaste activa voor de indeling van vaste activa, de ontwikkeling van de vaste-activawaarden en de afschrijving over het boekjaar:

Vaste Activa	Aanschaf- en productiekosten				Afschrijvingen en Herwaarderungen					Boekwaarde		
	Saldo per 01-01- van het lopend boekjaar	Toevoeging	Afboeking	Omboekingen in het lopend boekjaar	Saldo per 31-12 van het lopend boekjaar	Gecummu- leerde afschrijvingen op 31-12 van het voorgaand jaar	Afschrijvingen lopend boekjaar	Herwaar- deringen lopend boekjaar	Wijzigingen door toevoeging en afboekingen en omboekingen in het lopend boekjaar	Gecummu- leerde afschrijvingen op 31-12 van het lopend boekjaar	op 31-12 van het lopend boekjaar	op 31-12 van het voorgaand jaar
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
		+	-	+ / -			-	+	+ / -	-		
Immateriële vaste activa	303.658,42				303.658,42	151.713,42	25.970,00			177.683,42	125.975,00	151.945,00
Materiële vaste activa												
Machines en technische installaties, voertuigen	33.142,50		2.285,00		30.857,50	29.540,50	3.598,00		2.283,00	30.855,50	2,00	3.602,00
Technische en administratieve uitrusting	243.919,48	17.866,49	1.644,72		260.141,25	201.453,48	15.403,49		1.644,72	215.212,25	44.929,00	42.466,00
Totaal materiële vaste activa	277.061,98	17.866,49	3.929,72		290.998,75	230.993,98	19.001,49		3.927,72	246.067,75	44.931,00	46.068,00
Totaal vaste activa	580.720,40	17.866,49	3.929,72		594.657,17	382.707,40	44.971,49		3.927,72	423.751,17	170.906,00	198.013,00

1.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa omvatten hoofdzakelijk de gebruiksrechten ten aanzien van het gebouw en de EUREGIO-website.

1.2 Materiële vaste activa

Bij de materiële vaste activa gaat het om de dienstwagen van de EUREGIO en de algemene bedrijfsuitrusting (meubilair, automatisering etc.).

2. Vlottende activa

Vorderingen en overige activa zijn in beginsel tegen nominale waarde gewaardeerd.

De vorderingen worden in onderstaand overzicht van vorderingen weergegeven conform § 47 KomHVO NRW:

Soort Vorderingen	Totaalbedrag	met een resterende looptijd van			Totaalbedrag
	per 31-12-2023	korter 1 jaar	1 - 5 jaar	langer 5 jaar	per 31-12-2022
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
	1	2	3	4	5
1. Publiekrechtelijke vorderingen en vorderingen uit overdrachten	1.546.449,01	1.546.449,01			1.418.469,47
2. Privaatrechtelijke vorderingen	1.185,61	1.185,61			3.688,05
3. Overige activa	35.397,77	35.397,77			7.586,07
Totale vorderingen	1.583.032,39	1.583.032,39			1.429.743,59

Bij de publiekrechtelijke vorderingen gaat het voornamelijk om vorderingen die voortvloeien uit de afrekening van Interreg-projecten en andere gesubsidieerde projecten.

De privaatrechtelijke vorderingen omvatten uitstaande privaatrechtelijke opbrengsten en kostenvergoedingen, onder andere van de WVEG voor de gebruikmaking van administratieve diensten.

Onder de overige activa zijn onder meer vorderingen uit diverse zaken opgenomen, zoals nog op te vragen middelen voor projectgerelateerde vacatures en openstaande terugbetalingen van lopende omzetbelasting of loonbelasting en salarisvoorschotten. Daarnaast gaat het om vorderingen voor de in het kader van het Kleinprojectenfonds al vooraf betaalde subsidies voor miniprojecten, die pas bij een latere uitbetalingsaanvraag kunnen worden ingediend, nadat de projecten zijn uitgevoerd. Verder behoren tot de overige activa ook crediteuren met een debetsaldo, bij wie vergoedingen in mindering moesten worden gebracht, zoals bijvoorbeeld tegoeden voor energie of socialezekerheidsbijdragen van kunstenaars (*Künstlersozialabgabe*) uit de eindejaarsafrekening evenals een tegoed voor huur.

De liquide middelen worden tegen nominale waarde gewaardeerd. Zij omvatten de saldi van de bankrekeningen van de EUREGIO. In de liquide middelen is voor een bedrag van ca. 28,6 mln. EUR aan middelen van derden opgenomen (tegoeden van de Certificeringsautoriteit). Deze middelen zijn als overige verplichting aan de passiefzijde van de balans geboekt.

3. Overlopende activa

Vóór de datum van de eindbalans gedane betalingen, die voor een bepaalde periode na deze datum lasten vormen, zijn overeenkomstig § 43 KomHVO NRW als overlopende activa geboekt.

Hierbij gaat het om kosten voor opleiding, licenties en overige jaarlijkse kosten / abonnementen die vooraf moesten worden voldaan voor een periode tot na 31-12-2023.

Passiefzijde

1. Eigen vermogen

Onderstaand overzicht van het eigen vermogen is bijgevoegd conform § 45 KomHVO NRW:

Omschrijving	Saldo op 31-12 van het voorgaand jaar EUR	Verrekend resultaat voorgaand jaar EUR	Verrekeningen met Algemene Reseve § 44 Abs. 3 KomHVO NRW in lopend boekjaar EUR	Mutatie in Bestemmingsreserve EUR	Jaarresultaat van het lopend boekjaar (voor besluit bestemming resultaat) EUR	Saldo op 31-12 van het lopend boekjaar EUR
1.1 Algemene Reseve	1.682.301,85	84.071,83	13.723,00			1.780.096,68
1.2 Bestemmingsreseves						
1.3 Egalisatiereserve	841.150,91	42.035,91				883.186,82
1.4 Jaaroverschot/-tekort	126.107,74	- 126.107,74			- 86.228,78	- 86.228,78
1.5 Niet door eigen vermogen gecompenseerd tekort (Compensatie in Activa)						
Totaal Eigen vermogen	2.649.560,50					2.577.054,72
4. Niet door eigen vermogen gecompenseerd tekort						

De reserves van de EUREGIO omvatten de algemene reserve en de egalisatiereserve met een totaalbedrag van ca. 2,6 mln. EUR. Conform besluit van het Algemeen Bestuur is het overschot 2022 naar rato aan de reserves toegevoegd.

In 2023 zijn er inkomsten uit verkoop van activa rechtstreeks met de algemene reserve verrekend. Dit betreft de opbrengst van verkoop van twee caravans, waar EUREGIO na afloop van het toerismeproject geen behoefte meer aan heeft.

2. Voorzieningen

De overige voorzieningen zijn overeenkomstig § 37 lid 5 KomHVO NRW gevormd voor alle andere onzekere verplichtingen. Daarbij zijn alle zichtbare risico's in acht genomen. Deze voorzieningen zijn gewaardeerd tegen het naar goed koopmansgebruik bepaalde afwikkelingsbedrag.

De raming omvat voorzieningen volgens onderstaand overzicht overeenkomstig § 45 lid 2 sub 5 KomHVO NRW:

Soort voorziening	rekening	Per 01-01-2023 EUR	Gebruik 2023 EUR	Opheffing 2023 EUR	Toevoeging 2023 EUR	Per 31-12-2023 EUR
Archiveringsvoorziening	281100	37.664,00		6.325,00		31.339,00
H&P - ondersteuning JR	281100	5.000,00	5.000,00		5.400,00	5.400,00
H&P - btw-aangifte voor bedrijven	281100				2.000,00	2.000,00
Interne kosten jaarafrekening	281100	15.190,00			1.170,00	16.360,00
GPA - kosten accountantscontrole	281100	9.000,00				9.000,00
Kreis Coesfeld - kosten accountantscontrole	281100	12.051,00	8.576,00	3.475,00	8.833,00	8.833,00
Voorziening juridisch advies	281100	8.330,00	7.658,85	671,15	4.165,00	4.165,00
		87.235,00	21.234,85	10.471,15	21.568,00	77.097,00
Vakantievoorziening	281170	98.050,00			6.930,00	104.980,00
		98.050,00	0,00	0,00	6.930,00	104.980,00
Jubileumvoorziening	281171	8.715,00			859,00	9.574,00
		8.715,00	0,00	0,00	859,00	9.574,00
Belastingvoorziening	281300	137.696,30			223.034,33	360.730,63
		137.696,30	0,00	0,00	223.034,33	360.730,63
Totaal		331.696,30	21.234,85	10.471,15	252.391,33	552.381,63

De voorziening voor archiveringskosten is berekend op basis van de benodigde ruimte voor stukken waarvoor een bewaarverplichting geldt en van de ter plaatse gebruikelijke huur. Op grond van de voortschrijdende digitalisering en het vervallen van bewaarplichten is de onderliggende ruimtebehoefte afgenomen en kon een deel van deze voorziening in 2023 worden opgeheven.

De voorzieningen voor externe en interne jaarrekeningkosten en voor controlekosten berusten op de ervaringen van de voorgaande jaren en een daarop gebaseerde kostenraming. Er is rekening gehouden met een te verwachten kostenstijging. Voor voorzienbare correcties van btw-aangiften over voorgaande jaren is een afzonderlijke waarde opgenomen. De controlekosten voor 2022 bleven onder de raming, zodat een deel van de hiervoor gevormde voorziening met effect op het resultaat kon worden opgeheven.

Voor onzekere verplichtingen voor juridische advisering, die in 2023 heeft plaatsgevonden, is op basis van geraamde kosten een voorziening gevormd. De werkelijke kosten van het voorgaande jaar lagen iets onder het geplande bedrag, zodat ook hier een klein deelbedrag met effect op het resultaat kon worden opgeheven.

De vakantie- en jubileumvoorzieningen zijn berekend op basis van de individuele aanspraken van de medewerkers per 31-12-2023. Voor beide voorzieningen moesten wegens de bestaande aanspraken toevoegingen worden geboekt.

Voor onzekere nabetalingsverplichtingen is een belastingvoorziening gevormd. Dit betreft mogelijk na te betalen omzetbelasting voor gedetacheerd personeel.

In 2022 is een casus met betrekking tot de terbeschikkingstelling van personeel ter beoordeling voorgelegd aan het belastingkantoor (*Finanzamt*) Ahaus. Aangezien het hierbij gaat om een detachering vanuit Nederland, moet een aantal fiscale bijzonderheden in acht worden genomen. Op grond van het fundamentele belang van deze casus is de beoordeling door het plaatselijke belastingkantoor overgedragen aan de *Oberfinanzdirektion NRW*.

Inmiddels is er een standpunt van de *Oberfinanzdirektion NRW* afgegeven. De belastingdienst komt tot de conclusie dat de terbeschikkingstelling van personeel in Duitsland belastbaar en belastingplichtig is. Als gevolg moet de Duitse btw worden betaald via de verleggingsregeling. Deze aanslag heeft ook gevolgen voor detacheringen van personeel uit voorgaande jaren; hierbij gaat het om btw-achterstanden van een ton of meer.

Vanuit het oogpunt van de EUREGIO en ook volgens de beoordeling van de in deze zaak ingeschakelde belastingadviseur is de argumentatie van de belastingdienst op sommige punten niet duidelijk. In het

standpunt is dus rekening gehouden met het feit dat de detacherende Nederlandse autoriteit niet had gekozen voor de overgangsbepaling van § 2 b van het *Umsatzsteuergesetz* en het onderzoek is verricht overeenkomstig de nieuwe regeling van § 2 b van het *Umsatzsteuergesetz*. Evenmin is er bij de beoordeling rekening mee gehouden dat naar het oordeel van de EUREGIO ten minste een deel van de verrichte activiteiten uit fiscaalrechtelijk oogpunt tot de overheids sfeer moet worden gerekend. Dienovereenkomstig zou de terbeschikkingstelling van personeel ten minste voor dit gebied zijn vrijgesteld van btw op grond van de oude btw-wet, die naar de mening van de EUREGIO relevant was vanwege haar eigen rechtsgeldige keuze.

Rekening houdend met het voorzichtigheidsbeginsel dat van toepassing is op de jaarrekening, is een fiscale voorziening getroffen voor eventueel verschuldigde btw-bedragen (nu ook voor de voorgaande jaren 2017-2021). Vanwege de huidige onduidelijkheid in dit advies is de hoogte van de voorziening berekend op grond van een zorgvuldige en voorzichtige beoordeling. Slechts een deel van de personeelskosten, die volgens de beoordeling van de EUREGIO fiscaalrechtelijk gezien betrekking hebben op overheidsactiviteiten, werd niet in aanmerking genomen voor de berekening - en alleen voor de eerdere jaren 2017 tot en met 2021.

In totaal bedraagt het aandeel van de toevoeging aan de belastingvoorziening dat toe te schrijven is aan de voorgaande jaren 2017 tot en met 2021 164.000 EUR. Het resterende deel heeft betrekking op de lopende personeelskosten voor 2023, waarvoor in de begrotingsplanning al overeenkomstige ramingen zijn opgenomen.

3. Verplichtingen

Verplichtingen zijn gewaardeerd tegen afwikkelingsbedrag. De verplichtingen worden weergegeven in onderstaand conform § 48 KomHVO NRW bijgevoegd overzicht van verplichtingen:

Soort Verplichtingen	Totaalbedrag per 31-12-2023	met een resterende looptijd van			Totaalbedrag per 31-12-2022
	EUR	korter 1 jaar EUR	1 - 5 jaar EUR	langer 5 jaar EUR	EUR
	1	2	3	4	5
1. Verplichtingen uit de levering van goederen en diensten	191.608,61	191.608,61			379.062,46
2. Overige verplichtingen <i>hiervan:</i> <i>Certificeringsautoriteit 28.612.954,80</i> <i>nog uit te betalen middelen Kleinprojectenfonds 250.000,00</i> <i>terug te betalen middelen Kaderproject 73.008,80</i>	28.968.830,68	28.968.830,68			29.296.143,62
Totale verplichtingen	29.160.439,29	29.160.439,29			29.675.206,08

De verplichtingen uit de levering van goederen en diensten omvatten hoofdzakelijk de per 31-12-2023 nog uitstaande betalingen aan leveranciers, dienstverleners en projectpartners voor lasten in 2023.

De overige verplichtingen omvatten naast de bovengenoemde grotere posten ook verschuldigde loon- en omzetbelasting, nog terug te betalen subsidiemiddelen voor het project "EUREGIO Youth" en debiteuren met creditsaldo bij wie opbrengsten in mindering moesten worden gebracht.

4. Overlopende passiva

Onder de balanspost Overlopende passiva dienen ontvangsten vóór de balansdatum te worden opgenomen voor zover deze voor een bepaalde periode na die datum baten vormen.

Dit betreft hoofdzakelijk baten van de Interreg-projecten of andere gesubsidieerde activiteiten in 2023 die aan de nog volgende projectperioden moeten worden toegerekend en waarop daarom periodetoerekening wordt toegepast.

Hierin zijn ook middelen opgenomen die door EUREGIO e.V. aan het openbaar lichaam zijn overgedragen uit een voormalige Interreg-reserve voor de uitvoering van toekomstige Interreg-projecten. De balanspost van oorspronkelijk 114.676 EUR wordt geleidelijk afgebouwd en zou ter (mede)financiering van een dienstverleningsovereenkomst voor de provincie Overijssel dienen, die door het Regionale Programmamanagement buiten de eigenlijke, Interreg-gefinancierde projectactiviteiten om wordt uitgevoerd.

Toelichting op het exploitatie-overzicht

Subsidies en algemene bijdragen

De subsidies en algemene bijdragen omvatten de subsidies voor Interreg-projecten en het GrensInfoPunt (inclusief de activiteit 'Eenheid in kwaliteit') voor een bedrag van 1.936.000 EUR alsmede de ledenbijdragen (product Algemeen financieel beheer) ten bedrage van 985.000 EUR.

Daarnaast ontving de EUREGIO voor overige projecten en activiteiten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt in totaal een bedrag van 73.000 EUR aan subsidies.

Subsidies en algemene bijdragen		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	98.280,53	69.250	68.082,98	-1.167,02
Kaderproject Prioriteit II	15.202	205.791,67			
CROCO	15.204	133.059,21			
Kleinprojectenfonds	15.205		128.867	125.604,56	-3.262,44
EDL	15.207			20.981,17	20.981,17
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	10.326,11		4.618,13	4.618,13
GTI II	15.304	865.224,49			
GrensInfoPunt	15.305	551.355,94	548.609	546.925,71	-1.683,29
Eenheid in Kwaliteit	15.306	8.433,91	47.500	22.443,76	-25.056,24
Grensoverschr.bureau v.Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	15.307			136.000,00	136.000,00
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308			85.548,41	85.548,41
EUREGIO Rail	15.405	423.835,92			
VeloRegio	15.406		149.773		-149.773,00
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	764.194,98	9.180	5.830,78	-3.349,22
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	363.437,97	162.134	173.509,86	11.375,86
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504		690.278	596.269,49	-94.008,51
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505		238.738	223.129,97	-15.608,03
Algemeen financieel beheer	16.600	981.349,24	985.354	985.353,30	-0,70
Totaal		4.405.289,97	3.029.683	2.994.298,12	-35.384,88

De subsidies voor overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten, goed voor een totaalbedrag van 73.000 EUR, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

		Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Klein project "EUREGIO Youth"		69.250	68.082,98	-1.167,02
Totaal		69.250	68.082,98	-1.167,02
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
EaSI			753,13	753,13
Klein project "Runder Tisch 2023"			3.865,00	3.865,00
Totaal		0	4.618,13	4.618,13

De afwijkingen in deze rekeninggroep ten opzichte van de begroting vloeien bij de Interreg-projecten en voor het onderdeel GrensInfoPunt / Eenheid in kwaliteit direct voort uit het verloop van de projecten in kwestie. Voor de nieuwe projecten Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL) en Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten waren in de begroting nog geen ramingen opgenomen. Anderzijds werd het project VeloRegio, hoewel het in de begroting gepland stond, niet goedgekeurd.

Ook het voor een voortzetting van toeristische activiteiten geplande Grensoverschrijdende Bureau voor Toerisme (GBTV) kon niet – zoals gepland met financiering door toeristische partners – geïnstalleerd worden. Hierbij vond alleen nog de eindafwikkeling van het afgelopen project plaats. Een nog bestaande balanspost met restmiddelen / cofinancieringsbijdragen uit eerdere toerismeprojecten moest met effect op het resultaat worden opgeheven.

In totaal blijven de subsidies voor Interreg-projecten en het onderdeel GrensInfoPunt / Eenheid in kwaliteit 39.000 EUR achter bij de raming.

Opgemerkt moet nog worden dat in de subsidies voor het Regionale Programmamanagement Interreg VI middelen zijn opgenomen uit de geleidelijke vrijval van een oude, nog bestaande balanspost bestaande uit rentemiddelen van eerdere Interreg-programma's. Deze middelen strekken tot (mede)financiering van een dienstverleningsovereenkomst voor de Provincie Overijssel, die door het Regionale Programmamanagement buiten de eigenlijke, Interreg-gefinancierde projectactiviteiten om wordt uitgevoerd. Aangezien er in 2023 nog geen projectreizen konden worden georganiseerd en er dus nog geen bedragen aan de Provincie Overijssel in rekening konden worden gebracht, vond de financiering van de hiervoor bij de EUREGIO in 2023 gemaakte kosten (rekening houdend met een eigen bijdrage) uitsluitend plaats via de als deelfinanciering geplande vrijval van de balanspost. Dit moet de komende jaren weer worden gecompenseerd door hogere factureringen aan de Provincie Overijssel.

Bij de overige projecten en activiteiten in de drie speerpunten (zie gespecificeerde weergave) blijven de subsidies voor het kleine project "EUREGIO Youth" iets achter bij de raming. Voor de inmiddels afgeronde activiteit EaSI resulteerden in 2023 nog middelen uit de eindafrekening voor 2022. Evenmin in de begroting opgenomen was het op korte termijn voor de corridorontwikkeling Zwolle-Twente-Münster aangevraagde kleine project "Runder Tisch 2023".

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen

De privaatrechtelijke prestatievergoedingen omvatten de opbrengsten uit huur- / gebruiksovereenkomsten voor de onderverhuur van kantoor- en vergaderruimten naast kleinere provisies uit nog bestaande affiliate-marketing-systemen op toeristisch gebied.

Privaatrechtelijke prestatievergoedingen		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	11.500,00	10.300	24.023,19	13.723,19
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	4.662,00			
GTI II	15.304	433,99			
Grensoverschr.bureau v.Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	15.307			379,42	379,42
Totaal		16.595,99	10.300	24.402,61	14.102,61

Naast de reeds bestaande verhuur aan de Vereniging van Europese Grensregio's en de incidentele verhuur van vergaderruimten aan derden is er halverwege 2023 nog een derde huurovereenkomst bijgekomen: voor een bouwproject heeft de gemeente Enschede voor een periode van vijf jaar ruimten gehuurd in het gebouw Terhaar sive Droste. Hieruit resulteerden in 2023 niet-geplande opbrengsten van ca. 13.000 EUR aan huur- en bijkomende kosten.

Daarnaast werden er in het kader van de afwikkeling van het toerismeproject niet-geraamde opbrengsten uit affiliate marketing (bemiddelingsprovisies voor boekingen via de website 'Geheim over de grens') gerealiseerd. Inmiddels zijn de hieraan ten grondslag liggende overeenkomsten beëindigd of aan de toeristische partners overgedragen.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties

Sinds midden 2023 voert de EUREGIO tegen kostenvergoeding voor de gemeente Enschede een opdracht uit die gericht is op de ontwikkeling en levering van een online-tool voor het onderwijs. De opdracht wordt toegerekend aan het onderdeel Intern Beheer omdat hij door een medewerkster van de PR-afdeling wordt uitgevoerd.

De EUREGIO heeft de verrichte activiteiten van het afgesloten Interreg-project CROCO gebundeld in de vervolgvactiviteit Memorandum. De kosten worden door de deelnemende partners zelf gefinancierd.

Bij de eindafwikkeling van het toerismeproject ontstonden er in het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme en Vrijetijdseconomie (GBTV) nog aanzienlijke personele en materiële kosten. Een deel van de materiële kosten werd door de partners gecompenseerd via een kostenvergoeding.

De EUREGIO ontvangt voor het ter beschikking stellen van het Coördinatiebureau van het Grensoverschrijdend Platform voor Regionaal Waterbeheer (GPRW) kostenvergoedingen op basis van de actuele dienstverleningsovereenkomst. Afrekening vindt plaats op basis van werkelijke kosten.

Voor de verrichting van de taken van de First Level Control vindt kostenvergoeding plaats op basis van reële kosten of van de voor Interreg-projecten vastgelegde vaste uurtarieven.

Kostenvergoedingen en kostenallocaties		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100			8.761,72	8.761,72
Memorandum	15.206			32.857,35	32.857,35
Grensoverschr.bureau v.Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	15.307		240.000	6.840,66	-233.159,34
GPRW	15.402	97.417,96	104.000	100.043,68	-3.956,32
First Level Control INTERREG V	15.503	120.745,18			
First Level Control Interreg VI	15.506		110.209	68.310,44	-41.898,56
Totaal		218.163,14	454.209	216.813,85	-237.395,15

De dienstverleningsovereenkomst voor de gemeente Enschede werd in 2023 kort voor opstelling van de begroting goedgekeurd en was zodoende nog niet in de begroting opgenomen.

Ook voor de activiteit Memorandum was er geen raming opgenomen. Bij de begroting 2023 was er nog vanuit gegaan dat deze activiteiten plaatsvonden in het kader van het Interreg-project VeloRegio en zodoende door subsidies en aanvullende regionale cofinancieringsbijdragen gefinancierd zouden worden. De kostenvergoeding voor de activiteit Memorandum komt overeen met de oorspronkelijk voor het project VeloRegio geplande cofinancieringsbijdragen.

De kostenvergoeding voor het Coördinatiebureau GPRW vindt plaats op basis van werkelijke kosten en ligt daarmee iets onder de raming.

Bij het onderdeel First Level Control was er vanwege een personeelwisseling meerdere maanden sprake van een vacature en een verandering in fte's. Daardoor vallen de kostenvergoedingen dienovereenkomstig lager uit dan begroot.

Overige lopende opbrengsten

Bij de overige lopende opbrengsten gaat het naast diverse kleinere opbrengsten (teruggeleverde stroom uit zonnepanelen, verkoop van verouderde inventaris) om (niet-geplande) opbrengsten uit de vrijval van voorzieningen en verzekeringsuitkeringen voor materiële schade.

Overige lopende opbrengsten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	7.106,34	1.400	11.430,37	10.030,37
Totaal		7.106,34	1.400	11.430,37	10.030,37

Per 31-12-2023 kon een deel van de voorzieningen – met effect op het resultaat – worden opgeheven. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting bij het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage.

De verzekeringsuitkeringen betreffen een elektronische storing.

Personeelskosten

De personeelskosten omvatten de personeelskosten van de EUREGIO voor het onderdeel Intern Beheer (1.004.000 EUR) en voor de algemene EUREGIO-activiteiten en kleinere projecten in de drie speerpunten (173.000 EUR), en daarnaast de personeelskosten voor de Interreg-projecten, de activiteit Memorandum, het GrensInfoPunt inclusief de activiteit Eenheid in kwaliteit, het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme en Vrijtijdseconomie (GBTV), het Coördinatiebureau GPRW en de First Level Control (FLC) met in totaal het grootste aandeel ten bedrage van 1.607.000 EUR.

Hierin opgenomen zijn zowel de kosten voor eigen personeel van het openbaar lichaam EUREGIO als kostenvergoedingen voor de toegewezen ambtenaren voor de verlening van desbetreffende diensten.

Personeelskosten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	757.264,95	896.622	1.004.286,57	107.664,57
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	104.614,36	77.435	88.767,87	11.332,87
Kaderproject Prioriteit II	15.202	208.348,69			
CROCO	15.204	90.111,22			
Kleinprojectenfonds	15.205		123.333	118.011,89	-5.321,11
Memorandum	15.206			19.799,06	19.799,06
EDL	15.207			20.734,30	20.734,30
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	60.101,92	62.822	63.885,87	1.063,87
GTI II	15.304	379.368,84			
GrensInfoPunt	15.305	432.586,29	446.605	433.044,82	-13.560,18
Eenheid in Kwaliteit	15.306	1.181,31		2.607,18	2.607,18
Grensoverschr.bureau v. Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	15.307		140.847	43.701,15	-97.145,85
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308			54.985,06	54.985,06
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	13.485,71	20.826	20.186,34	-639,66
GPRW	15.402	57.826,60	61.533	63.563,40	2.030,40
EUREGIO Rail	15.405	95.807,00			
VeloRegio	15.406		89.229		-89.229,00
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	540.591,79	6.497	6.224,75	-272,25
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	297.813,37	123.484	153.640,44	30.156,44
First Level Control INTERREG V	15.503	76.324,23			
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504		500.181	455.827,77	-44.353,23
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505		201.649	179.810,38	-21.838,62
First Level Control Interreg VI	15.506		75.682	55.276,71	-20.405,29
Totaal		3.115.426,28	2.826.745	2.784.353,56	-42.391,44

De personeelskosten voor algemene taken en kleinere projecten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

		Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken		44.875	44.738,58	-136,42
Klein project "EUREGIO Youth"		32.560	44.029,29	11.469,29
Totaal		77.435	88.767,87	11.332,87
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken		62.822	62.807,19	-14,81
Klein project "Runder Tisch 2023"			1.078,68	1.078,68
Totaal		62.822	63.885,87	1.063,87
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	15.400			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken		20.826	20.186,34	-639,66
Totaal		20.826	20.186,34	-639,66

Het onderdeel Intern Beheer wordt in 2023 relatief zwaar belast door toevoegingen aan voorzieningen voor eventueel verschuldigde btw voor gedetacheerd personeel. Naast de al in de begroting meegenomen eventuele btw-verplichtingen

voor het lopende jaar moest in 2023 nog voor een bedrag van 164.000 EUR aan belastingvoorzieningen voor voorgaande jaren worden gevormd. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting bij het overzicht van voorzieningen in het voorafgaande deel van de bijlage.

Daar staan elders in het onderdeel Intern Beheer afwijkingen ten opzichte van de begroting tegenover, die per saldo tot een verlaging van de personeelskosten met 56.000 EUR leiden. De belangrijkste afwijkingen betreffen:

- Door een detacherende werkgever verleende korting op berekende personeelskosten
- Lagere uitgaven door ziekte / ziekteverzuim zonder vervanging
- Vermindering van uren voor controlling en boekhouding ten opzichte van de raming
- Personeelskosten voor een niet-geplande functie in het onderdeel Strategie

In de drie speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling, Economie en Arbeidsmarkt en Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling (zie gespecificeerde weergave) treden alleen bij de kleine projecten noemenswaardige afwijkingen op. De personeelskosten voor het kleine project "EUREGIO Youth" resulteren uit het voor 2023 goedgekeurde en beschikbare personeelscontingent en liggen daarmee boven de begroting. Voor het kleine project "Runder Tisch 2023", dat op korte termijn werd aangevraagd, was in de begroting geen raming opgenomen. Tegenover de personeelskosten voor deze kleine projecten staan dienovereenkomstige opbrengsten, waarbij een eigen bijdrage voor rekening van de EUREGIO komt, die met inachtneming van de verrekening van interne overheadkosten ca. 25-30% van de kosten bedraagt.

De personeelskosten voor de Interreg-projecten, de activiteit Memorandum, het GrensInfoPunt inclusief de activiteit Eenheid in kwaliteit, het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme en Vrijtijdseconomie (GBTV), het Coördinatiebureau GPRW en de First Level Control (FLC) blijven in totaal ca. 162.000 EUR onder de raming. De kosten weerspiegelen de werkelijke kosten van de medewerkers zoals deze volgens de urenregistratie of op contractuele basis aan de projecten en activiteiten zijn toegerekend. Bij enkele projecten is sprake van personele verschuivingen of afwijkingen, bijvoorbeeld door ziekteverzuim, ouderschapsverlof, opschalingen, veranderde fte's of door mutaties in de urenrekening bij de Certificeringsautoriteit INTERREG V / Interreg VI.

Grotere afwijkingen ten opzichte van de begroting vloeien er daarnaast uit voort dat:

- het Interreg-project VeloRegio niet is goedgekeurd,
- het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme niet in de geplande omvang voor de voortzetting van de toeristische activiteiten kon worden geïnstalleerd, en
- de projecten / activiteiten Memorandum, EDL en Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten er ten opzichte van de begroting zijn bijgekomen.

Enkele van de in het project VeloRegio geplande activiteiten zullen nu in het kader van Memorandum worden uitgevoerd; vanwege de lagere beschikbare middelen gebeurt dit echter met een aanzienlijk kleinere personele bezetting.

In het Grensoverschrijdende Bureau voor Toerisme (GBTV) werd alleen nog de eindafwikkeling van het voorafgaande Interreg-project uitgevoerd. Hoewel hiervoor relatief veel personeel moest worden ingezet, liggen de personeelskosten ver onder de personeelsomvang die nodig is voor de actieve voortzetting en verdere ontwikkeling van toeristische activiteiten.

In de personeelskosten van het Regionaal Programmamanagement Interreg VI zijn kosten voor een buiten het aangevraagde budget gecreëerde deeltijdfunctie voor de verrichting van een dienst voor de provincie Overijssel opgenomen. Deze dienstverlening houdt in dat er tegen facturering projectreizen voor de provincie Overijssel worden georganiseerd. Deze functie wordt ook onder het product Programmamanagement gespecificeerd, hoewel ze geen onderdeel uitmaakt van het kosten- en financieringsplan van de projectaanvraag. Medefinanciering van de hiervoor door de EUREGIO gemaakte kosten vindt plaats (met inachtneming van een eigen bijdrage) door de geleidelijke vrijval van een bestaande balanspost uit rentemiddelen van eerdere Interreg-programma's. Zie in dit verband ook de toelichting op de rekeninggroep Subsidies en algemene bijdragen. Na aftrek van bovengenoemde opbrengsten uit factureringen en de vrijval van de balanspost resteert voor de EUREGIO met inachtneming van de verrekening van interne overheadkosten volgens de actuele kostenplanning over de jaren een eigen bijdrage van ca. 33%.

Kosten voor materialen en diensten

De kosten voor materialen en diensten omvatten de kosten voor beheer en onderhoud van percelen en gebouwen.

Kosten voor materialen en diensten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	95.373,32	103.730	84.457,92	-19.272,08
Totaal		95.373,32	103.730	84.457,92	-19.272,08

Het gaat om de volgende individuele posten:

- Onderhoud van de gebouwen en buitenvoorzieningen 12.000 EUR
- Schoonmaak en gebouwonderhoud, onderhoud groenvoorzieningen 33.000 EUR
- Energie, water, afvalwater 26.000 EUR
- Onroerendezaakbelasting, verzekeringen 13.000 EUR.

In 2023 bleven de kosten voor onderhoud achter bij de raming. Met het oog op de actuele nieuwbouwplannen werden alleen nog de meest noodzakelijke werkzaamheden uitgevoerd. Ook de kosten voor energie vielen aanzienlijk lager uit dan bij het opstellen van de begroting vanwege de toenmalige prijsontwikkelingen op de energiemarkt werd aangenomen.

Afschrijvingen

Bij de afschrijvingen vormt de afschrijving op het gebruiksrecht van het gebouw ten bedrage van 19.000 EUR de grootste individuele post. De andere afschrijvingen betreffen met name de algemene bedrijfsuitrusting, de dienstwagen en de website.

Afschrijvingen		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	47.744,44	51.561	44.971,49	-6.589,51
Totaal		47.744,44	51.561	44.971,49	-6.589,51

De kosten liggen zodoende in totaal 6.000 EUR onder de begroting. Er kan als volgt verder worden gedifferentieerd:

	gepland EUR	gerealiseerd EUR
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	44.961	42.370,74
Afschrijvingen op activa met geringe waarde	6.600	2.600,75

De afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa blijven ca. 3.000 EUR onder de begroting. Naast andere kleinere verschuivingen vond de aanschaffing van een videoconferentiesysteem niet zoals gepland in 2023, maar pas begin 2024 plaats. De geplande aanschaf van nieuwe in hoogte verstelbare bureaus ging niet door in een aantal gevallen, waarin in plaats daarvan het tafelframe werd vervangen of aangepast.

Deze uitgaven konden als directe kosten worden aangemerkt en zodoende onder de rekeninggroep Overige lopende kosten worden geboekt.

De afschrijvingen op vaste activa met een geringe waarde bedragen 4.000 EUR en blijven daarmee achter bij de raming. Er waren in 2023 geen vervangingen voor bureaustoelen, notebooks of beeldschermen nodig aangezien er door de afname van het aantal medewerkers nog voldoende reservevoorraad aanwezig was.

Overige lopende kosten

De overige lopende kosten omvatten met name de algemene bedrijfskosten, huur en overige personeelsgerelateerde kosten.

Het merendeel van deze kosten, namelijk een bedrag van 305.000 EUR, heeft betrekking op het onderdeel Intern Beheer.

Een deel van 107.000 EUR is toe te schrijven aan de grotendeels geherfinancierde uitgaven voor Interreg-projecten, de activiteit Memorandum, het GrensInfoPunt inclusief de activiteit Eenheid in kwaliteit, het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme en Vrijtijdseconomie (GBTV), het Coördinatiebureau GPRW en de First Level Control (FLC).

In de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt is voor kleine projecten in totaal een bedrag van 35.000 EUR aan kosten geboekt.

Overige lopende kosten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Intern Beheer	01.100	308.799,80	330.958	304.527,51	-26.430,49
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	51.188,59	49.753	31.423,93	-18.329,07
Kaderproject Prioriteit II	15.202	46.183,03			
CROCO	15.204	11.249,50			
Kleinprojectenfonds	15.205		9.000	121,54	-8.878,46
Memorandum	15.206			6.509,48	6.509,48
EDL	15.207			1.440,47	1.440,47
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	4.155,48		3.863,93	3.863,93
GTI II	15.304	462.267,18			
GrensInfoPunt	15.305	33.978,26	32.500	28.417,07	-4.082,93
Eenheid in Kwaliteit	15.306	7.075,40	47.500	19.445,50	-28.054,50
Grensoverschr. bureau v. Toerisme en vrijetijdseconomie (GBTV)	15.307		56.434	15.163,65	-41.270,35
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308			497,82	497,82
GPRW	15.402	17.126,97	20.500	13.258,50	-7.241,50
EUREGIO Rail	15.405	291.357,12			
VeloRegio	15.406		15.000		-15.000,00
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	20.380,14	166	499,60	333,60
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	8.553,30	13.572	5.735,90	-7.836,10
First Level Control INTERREG V	15.503	80,30			
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504		20.242	8.396,38	-11.845,62
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505		3.297	343,19	-2.953,81
First Level Control Interreg VI	15.506		4.500	7.138,93	2.638,93
Totaal		1.262.395,07	603.422	446.783,40	-156.638,60

De kosten voor kleine projecten en activiteiten in de speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

		Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Klein project "EUREGIO Youth"		49.753	31.423,93	-18.329,07
Totaal		49.753	31.423,93	-18.329,07
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Klein project "Runder Tisch 2023"			3.863,93	3.863,93
Totaal		0	3.863,93	3.863,93

In het onderdeel Intern Beheer gaat het in 2023 om de volgende grotere posten:

- Reiskosten 13.000 EUR
- Huur 40.000 EUR
- Telefoon- / internetkosten 14.000 EUR
- Licenties 27.000 EUR
- Apparaatreparaties, onderhoud 10.000 EUR
- PR & communicatie 24.000 EUR
- Cateringkosten 14.000 EUR
- Evenementen 11.000 EUR
- Advies- en juridische kosten 21.000 EUR
- Boekhoudkosten 24.000 EUR
- Jaarrekening- en accountantskosten 10.000 EUR
- Overige diensten (o.a. voor gegevensbeveiliging, archiefwerkzaamheden, papierverwerking) 10.000 EUR
- Belastingen, verzekeringen 16.000 EUR
- Ledenbijdragen 12.000 EUR.

In totaal blijven de kosten in het onderdeel Intern Beheer 26.000 EUR achter bij de begroting.

De grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting deden zich voor bij de volgende punten:

- geen uitvoering van gezondheidsbevorderende maatregelen voor medewerkers
- minder opleidingen dan gepland of de mogelijkheid deze door projecten te financieren
- geen gebruik van de raming voor planningskosten voor het nieuwe gebouw
- minder kosten voor archiefwerkzaamheden dan voor 2023 gepland
- meer reiskosten directie
- meer kosten voor onderhoud / aanpassing van bureaus aan elektrische hoogtestelbaarheid

De kosten voor de genoemde merendeels geherfinancierde projecten en activiteiten van de EUREGIO liggen in totaal ca. 116.000 EUR onder de raming. De afwijkingen resulteren direct uit het verloop van de desbetreffende projecten en activiteiten. De nieuwe activiteiten resp. Interreg-projecten Memorandum, EDL en Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten waren in de begroting 2023 nog niet gepland. Daar staat tegenover dat begrote kosten voor het niet-goedgekeurde Interreg-project VeloRegio kwamen te vervallen. Enkele van de in dit project geplande activiteiten worden nu voortgezet in het kader van het project Memorandum, dat door de deelnemende partners zelfs wordt gefinancierd. Anders dan in de begroting gepland stond, vonden bij het Grensoverschrijdend Bureau voor Toerisme en Vrijtijdseconomie (GBTV) geen nieuwe toeristische activiteiten plaats, maar alleen nog de eindafwikkeling van het voorafgaande toerismeproject.

Voor kleinere projecten in de speerpunten Maatschappelijke Ontwikkeling en Economie en Arbeidsmarkt vielen de kosten 14.000 EUR lager uit dan gepland. Zie hiervoor ook de specificatie in de tabel.

Terwijl de materiële kosten voor het kleine project "EUREGIO Youth" vanwege het wegvallen van activiteiten onder de raming bleven, was voor het op korte termijn aangevraagde kleine project "Runder Tisch 2023" geen raming opgenomen. Tegenover de kosten voor deze kleine projecten staan dienovereenkomstige opbrengsten, waarbij er een eigen bijdrage voor rekening van de EUREGIO resteert.

Financiële baten

De financiële baten omvatten renteopbrengsten van kredietinstellingen voor termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn.

Financiële baten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Algemeen financieel beheer	16.600	1.303,88		27.392,64	27.392,64
Totaal		1.303,88	0	27.392,64	27.392,64

Vanwege de ontwikkelingen op de kapitaalmarkt kon in 2023 weer op grotere schaal rente voor termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn worden verkregen. Dit was ten tijde van de begroting 2023 nog niet te voorzien. Op dat moment dienden de deposito's met opzegtermijn nog als instrument om bewaarloon te vermijden.

Rente en overige financiële lasten

De rente en overige financiële lasten omvatten negatieve rente en/of bewaarloon.

Rente en overige financiële lasten		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Algemeen financieel beheer	16.600	1.412,47			
Totaal		1.412,47	0	0,00	0,00

Met ingang van augustus 2022 was het in bewaring geven van middelen als deposito met opzegtermijn kosteloos, zodat de EUREGIO niet meer door de betaling van bewaarloon belast werd. Zodoende werd hiervoor voor 2023 geen raming meer opgenomen. Er konden in 2023 weer renteopbrengsten uit termijndeposito's en deposito's met opzegtermijn worden behaald. In dit verband wordt ook naar de rekeninggroep Financiële baten verwezen.

Baten / lasten uit interne verrekeningen

De baten en lasten uit interne verrekeningen omvatten verrekeningen van overheadkosten tussen de productgerichte deelplannen. Hierbij is uitgegaan van een overhead-opslag van 20% op de personeelskosten, vermeerderd met een forfaitair bedrag per arbeidsplaats volgens de aanbevelingen van de *Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt)*.

Voorts worden hier de interne verrekeningen voor het gebruik van de dienstauto geboekt.

Omwille van de overzichtelijkheid worden in onderstaande tabel ook de lasten uit interne verrekeningen weergegeven, aangezien deze direct verband houden met de baten.

Baten / Lasten uit interne verrekeningen		Resultaat 2022 EUR	Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
<u>Baten uit interne verrekeningen</u>					
Intern Beheer - Overheadkosten	01.100	810.743,22	627.606	597.921,42	-29.684,58
Intern Beheer - dienstauto	01.100	2.797,80	5.000	4.861,50	-138,50
Totaal		813.541,02	632.606	602.782,92	-29.823,08
<u>Lasten uit interne verrekeningen</u>					
Maatschappelijke Ontwikkeling	15.200	33.172,08	23.570	27.904,58	4.334,58
Kaderproject Prioriteit II	15.202	75.791,64			
CROCO	15.204	31.596,04			
Kleinprojectenfonds	15.205		39.717	39.176,08	-540,92
Memorandum	15.206			6.548,81	6.548,81
EDL	15.207			7.159,96	7.159,96
Economie en Arbeidsmarkt	15.300	17.117,39	17.616	18.826,18	1.210,18
GTI II	15.304	128.071,47			
GrensInfoPunt	15.305	160.379,46	158.768	156.276,76	-2.491,24
Eenheid in Kwaliteit	15.306	319,20		1.168,44	1.168,44
Grensoverschr.bureau v.Toerisme en vrijetijdeconomie (GBTV)	15.307		42.719	13.721,63	-28.997,37
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308			19.368,21	19.368,21
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling	15.400	3.583,14	6.105	5.395,27	-709,73
GPRW	15.402	21.718,62	22.007	23.221,78	1.214,78
EUREGIO Rail	15.405	30.568,70			
VeloRegio	15.406		30.531		-30.531,00
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	186.555,36	2.309	2.254,95	-54,05
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	97.278,07	35.983	48.040,79	12.057,79
First Level Control INTERREG V	15.503	27.389,85			
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504		168.427	157.615,26	-10.811,74
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505		60.018	57.264,48	-2.753,52
First Level Control Interreg VI	15.506		24.836	18.839,74	-5.996,26
Totaal		813.541,02	632.606	602.782,92	-29.823,08

De kosten voor algemene taken en kleinere projecten en activiteiten in de drie speerpunten kunnen als volgt nader worden gespecificeerd:

		Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
<u>Speerpunt Maatschappelijke Ontwikkeling:</u>	15.200			
Maatschappelijke Ontwikkeling – algemene taken		12.208	12.180,72	-27,28
Klein project "EUREGIO Youth"		11.362	15.723,86	4.361,86
Totaal		23.570	27.904,58	4.334,58
<u>Speerpunt Economie en Arbeidsmarkt:</u>	15.300			
Economie en Arbeidsmarkt - algemene taken		17.616	18.521,44	905,44
Klein project "Runder Tisch 2023"			304,74	304,74
Totaal		17.616	18.826,18	1.210,18
<u>Speerpunt Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling:</u>	15.400			
Duurzame Ruimtelijke Ontwikkeling – algemene taken		6.105	5.395,27	-709,73
Totaal		6.105	5.395,27	-709,73

De kosten vallen in totaal ca. 30.000 EUR lager uit dan geraamd. Daarmee vallen voor de EUREGIO ook de baten uit interne verrekeningen in het onderdeel Intern Beheer in dezelfde mate lager uit.

De afwijkingen vloeien vanwege de koppeling van de overheadkosten-berekening met de personeelskosten direct voort uit het personeelsverloop van de projecten en uit de personeelsontwikkeling voor de overige activiteiten en algemene taken in de drie speerpunten.

Omdat het project VeloRegio niet werd goedgekeurd, vervallen voor de EUREGIO de hiervoor geraamde opbrengsten uit de verrekening van overheadkosten. Bij het Grensoverschrijdende Bureau voor Toerisme en Vrijtijdseconomie (GBTV) vond alleen nog de eindafwikkeling van het toerismeproject plaats. Er kon geen financieringsregeling worden getroffen voor een voortzetting van toeristische activiteiten met een dienovereenkomstige personeelsomvang. Zodoende blijven ook de opbrengsten uit overhead achter bij de raming.

Niet-geraamde opbrengsten uit overhead resulteren daarentegen bij de nieuwe activiteiten resp. Interreg-projecten Memorandum, EDL en Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten. Ook voor de activiteit Eenheid in kwaliteit konden overheadkosten worden verrekend omdat hierbij in 2023 anders dan begroot ook personeelskosten werden gemaakt.

Onder het product Regionaal Programmamanagement Interreg VI zijn ook verrekeningen van overheadkosten geboekt voor de uitvoering van een dienstverleningsovereenkomst voor de provincie Overijssel, die verband houden met de hiervoor gemaakte personele kosten. Een nadere toelichting van deze overeenkomst wordt gegeven onder de rekeninggroepen Subsidies en algemene bijdragen alsmede Personeelskosten.

De vergoedingen voor het gebruik van de dienstwagen liggen na het einde van de coronagerelateerde beperkingen weer op het gebruikelijke niveau.

Slotopmerkingen bij de toelichting op het exploitatie-overzicht

Vanwege het samenspel tussen de lasten en baten (subsidies, kostenvergoedingen) bij de Interreg-projecten en de andere gecompenseerde maatregelen en activiteiten van de EUREGIO kunnen uit de tot dusver verrichte analyse per rekeninggroep slechts beperkt conclusies worden getrokken over het effect op het begrotingsresultaat.

Zo staan er tegenover lagere / hogere projectkosten in beginsel ook dienovereenkomstig lagere / hogere subsidies – afhankelijk van het subsidiepercentage voor 100 procent of naar rato.

De kosten voor personeel worden in Interreg echter niet gesubsidieerd op basis van de werkelijke kosten, maar met forfaitaire bedragen; deze kunnen worden opgevraagd voor de functies die in de projectaanvraag in functiegroepen zijn onderverdeeld. Hierdoor kunnen er bij personele veranderingen, maar ook bij andere veranderingen (bijvoorbeeld van projectlooptijd of budgetomvang) financiële verschuivingen optreden, met name ook omdat de subsidies via overlopende passiva gemiddeld over de totale looptijd aan de afzonderlijke jaren worden toegerekend.

Uiteindelijk zijn de financiële afwijkingen bij Interreg-projecten en andere gesubsidieerde maatregelen alleen via het saldo van de projectlasten en -baten van invloed op het begrotingsresultaat.

Daarom worden in het navolgende voor de afzonderlijke Interreg-projecten en de andere gecompenseerde projecten en activiteiten ook de veranderingen bij de lasten en baten per saldo weergegeven. Ook de saldi voor kleine projecten en overige kleinere activiteiten in de drie speerpunten worden hierbij weergegeven.

Er resulteren de volgende afwijkingen tussen de geplande en de gerealiseerde eigen bijdragen resp. rekenkundige overschotten:

		Raming 2023 EUR	Resultaat 2023 EUR	Vergelijk EUR
Klein project "EUREGIO Youth"	15.200	-24.425	-23.094,10	1.330,90
Kleinprojectenfonds	15.205	-43.183	-31.704,95	11.478,05
Memorandum	15.206			
EDL	15.207		-8.354	-8.353,56
EaSI	15.300		753,13	753,13
Klein project "Runder Tisch 2023"	15.300		-1.382,35	-1.382,35
GrensInfoPunt	15.305	-89.264	-70.812,94	18.451,06
Eenheid in Kwaliteit	15.306		-777,36	-777,36
Grensoverschr.bureau v.Toerisme en vrijetijdseconomie (G)	15.307		70.634	70.633,65
Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten	15.308		10.697	10.697,32
GPRW	15.402	-40		40,00
VeloRegio	15.406	15.013		-15.013,00
Reg. Programmamanagement INTERREG V	15.501	208	-3.149	-3.356,52
Certificeringsautoriteit INTERREG V	15.502	-10.905	-33.907	-23.002,27
Reg. Programmamanagement Interreg VI	15.504	1.428	-25.570	-26.997,92
Certificeringsautoriteit Interreg VI	15.505	-26.226	-14.288	11.937,92
First Level Control Interreg VI	15.506	5.191	-12.945	-18.135,94
Totaal		-172.203	-143.899,89	-28.303,11

Per saldo leiden de afwijkingen bij de projectactiviteiten van de EUREGIO tot een verbetering van het begrotingsresultaat van 28.000 EUR ten opzichte van de raming.

Buiten de projectactiviteiten hebben de afwijkingen effect op het resultaat bij die lasten en baten in de diverse rekeninggroepen die de algemene begroting van de EUREGIO betreffen.

Nogmaals samengevat zijn de belangrijkste en grootste afwijkingen ten opzichte van de begroting 2023:

- Niet-geplande opbrengsten uit verhuur (14.000 EUR); zie rekeninggroep Privaatrechtelijke prestatievergoedingen
- Opbrengsten uit de vrijval van voorzieningen (10.000 EUR); zie rekeninggroep Overige lopende opbrengsten

- Lagere personeelskosten in Intern Beheer (56.000 EUR); zie rekeninggroep Personeelskosten
- Niet-geplande toevoeging aan belastingvoorziening voor voorgaande jaren (164.000 EUR); zie rekeninggroep Personeelskosten en toelichting op overzicht van voorzieningen
- Lagere kosten voor gebouwen en percelen (19.000 EUR); zie rekeninggroep Kosten voor materialen en diensten
- Lagere bedrijfskosten in het onderdeel Intern Beheer (26.000 EUR); zie rekeninggroep Overige lopende kosten
- Niet-geraamde renteopbrengsten (27.000 EUR); zie rekeninggroep Financiële baten
- Lagere opbrengsten uit interne verrekeningen (30.000 EUR); zie rekeninggroep Baten / lasten uit interne verrekeningen
- Lagere eigen bijdragen resp. hogere rekenkundige overschotten bij de Interreg-projecten en overige projecten / activiteiten (28.000 EUR); zie boven.
(inclusief lasten uit interne verrekeningen)

Toelichting op het kasstroom-overzicht

In 2023 werden ongebruikelijk hoge ontvangsten uit investeringen geboekt. Hierbij gaat het om de opbrengst uit de verkoop van twee caravans, die na beëindiging van het toerismeproject niet meer nodig waren. De opbrengsten moesten direct met de algemene reserve worden verrekend. Zie in dit verband ook de toelichting op het overzicht van het eigen vermogen.

Uit de verkoop van verouderde inventaris resulteerden daarnaast nog andere kleinere ontvangsten uit investeringen.

Er is een bedrag van 17.000 EUR aan betalingen voor investeringen gedaan. Dit betreft vooral de aanschaf van roerende vaste activa op het gebied van automatisering, meubilair en overige bedrijfsuitrusting. Geraamd waren betalingen voor investeringen voor een totaalbedrag van 30.300 EUR.

In deze afwijking komt tot uitdrukking dat er in 2023 minder aanschaffingen dan gepland hebben plaatsgevonden; zo ging de aanschaf van nieuwe in hoogte verstelbare bureaus deels niet door en vonden in deze gevallen aanpassingen plaats, die directe kosten vormen. Daarmee komen ook de hiervoor geplande betalingen voor investeringen te vervallen. Zie in dit verband ook de toelichting op de rekeninggroep Afschrijvingen.

De EUREGIO beheert via de Certificeringsautoriteit de in het kader van het Interreg-programma beschikbaar gestelde financiële middelen. Overeenkomstig § 15 KomHVO NRW gaat het hierbij om middelen van derden. De verandering van dit volume aan middelen dient overeenkomstig § 40 KomHVO NRW in het kasstroom-overzicht gescheiden van de totale liquide middelen te worden opgevoerd. In 2023 neemt het volume van deze middelen met ca. 500.000 EUR af.

Overige informatie overeenkomstig § 45 KomHVO NRW

Voor de EUREGIO is voor de periode 2022 t/m 2026 een plan gelijke kansen (*Gleichstellungsplan*) opgesteld in overeenstemming met § 5 van het *Gesetz zur Gleichstellung von Frauen und Männern für das Land Nordrhein-Westfalen* ('Landesgleichstellungsgesetz' – LGG). Dit plan is op 10-6-2022 goedgekeurd door het Algemeen Bestuur.

Gronau, 23-5-2024

Opgesteld:

Bevestigd:

Christoph Almering
Directeur-bestuurder

Joris Bengevoord
Voorzitter Dagelijks Bestuur

Jaarverslag

1. Opmerking vooraf

Op grond van § 38 in combinatie met § 49 van de *Kommunalhaushaltsverordnung Nordrhein-Westfalen* (KomHVO) dient de jaarrekening vergezeld te gaan van een directieverslag (*Lagebericht*).

Daarin dient een getrouw beeld van de vermogens- en schuldpositie, het resultaat en de financiële positie te worden gegeven.

Voor gedetailleerde uiteenzettingen over de financiën 2023 (begroting en jaarrekening) wordt ook verwezen naar de toelichtingen op het exploitatie- en kasstroom-overzicht in de bijlage bij de jaarrekening.

2. Vermogens- en schuldpositie

Uit de jaarrekening blijkt dat er per 31-12-2023 voor een bedrag van 170.906 EUR aan vaste activa op de balans staat.

Hierbij gaat het hoofdzakelijk om de website, de gebruiksrechten van het gebouw alsmede de algemene bedrijfsuitrusting en dienstwagen van de EUREGIO.

Het zeer hoge saldo vlottende activa van 32,4 mln. EUR kan met name worden verklaard door de hoge vorderingen uit hoofde van de afrekening van Interreg-projecten (ca. 1,3 mln. EUR), eigen liquide middelen (ca. 2,2 mln. EUR) en de voorraad geldmiddelen van de bij de EUREGIO gevestigde Certificeringsautoriteit per 31-12-2023 (ca. 28,6 mln. EUR), die conform een bepaling van de *Gemeindeprüfungsanstalt NRW* op de balans van de EUREGIO moet worden opgevoerd. Deze middelen dienen tegelijkertijd als verplichting in de balans te worden opgenomen.

De EUREGIO beschikt over een solide reserve van in totaal ca. 2,65 mln. EUR. Conform besluit van het Algemeen Bestuur is het jaaroverschot 2022 voor een derde aan de egaliseringsreserve en voor twee derde aan de algemene reserve toegevoegd. Volgens § 19a van het *Gesetz über kommunale Gemeinschaftsarbeit (GkG NRW)* konden jaaroverschotten voorheen aan de egaliseringsreserve worden toegevoegd voor zover deze niet het maximumbedrag van een derde van het eigen vermogen bereikt. Met het *3e NKF-Weiterentwicklungsgesetz NRW (3. NKFVG NRW)* werd deze regeling ook aangepast voor openbare lichamen. In de toekomst zullen jaaroverschotten de egaliseringsreserve automatisch verhogen. Voor het jaartekort 2023 wordt voorzien in een onttrekking aan de egaliseringsreserve. Er zijn echter nog voldoende reserves om de huidige onzekerheden over de toekomstige projectactiviteiten van de EUREGIO voorlopig op te vangen. Op het moment van het opstellen van deze jaarrekening moet (op basis van de begrotingsplanning voor 2024) voor de jaren 2024 t/m 2027 worden uitgegaan van jaarlijkse tekorten, die uit de egaliseringsreserve kunnen worden gedekt.

Er zijn geen schulden aan kredietinstellingen.

3. Resultaat en financiële positie

De totale lasten overtreffen in 2023 de totale baten met een bedrag van 86.229 EUR. Geraamd was een tekort van 89.866 EUR, zodat het resultaat 3.637 EUR beter uitvalt dan geraamd.

Eenzijds zijn er bij de algemene onderdelen van de EUREGIO op diverse punten verbeteringen ten opzichte van de begroting. Ook zijn er bij de projectactiviteiten per saldo lagere eigen bijdragen resp. hogere rekenkundige overschotten voor de EUREGIO. Daar staan voor de EUREGIO lagere opbrengsten tegenover uit de interne verrekening van overheadkosten en met name ook aanzienlijke niet-geplande toevoegingen aan een belastingvoorziening voor voorgaande jaren. Al deze veranderingen samen leiden per saldo tot bovengenoemde verbetering. In dit verband wordt wezen naar de toelichting in de bijlage.

De actuele inschatting is dat er ook in 2024 een tekort zal zijn. Er bestaat met name nog onzekerheid over de omvang van de toekomstige projectactiviteiten van de EUREGIO.

De EUREGIO financiert haar werkzaamheden ter bevordering van de grensoverschrijdende samenwerking in de eerste plaats door haar ledenbijdragen. Sinds de oprichting van het Nederlands-Duits openbaar lichaam EUREGIO zijn alle Nederlandse leden ook formeel-juridisch lid. Voor dit lidmaatschap geldt een opzegtermijn van twee jaar. Voorts zijn de ledenbijdragen naar aanleiding van de rechtsvormwijziging in 2016 geharmoniseerd en met 0,01 EUR per inwoner verhoogd. Daarmee zijn de ledenbijdragen een solide financiële basis voor het werk van de EUREGIO. Het ziet er echter naar uit dat de financiële positie van de EUREGIO steeds meer onder druk komt te staan door de inmiddels al negen jaar onveranderde bijdrage en de uitgesproken dynamische algemene prijsontwikkeling in deze periode. Niet in de laatste plaats ondervindt de EUREGIO de gevolgen van de aanzienlijke loonsverhoging in de publieke sector als gevolg van het loonakkoord 2023. Ondanks de toenemende knelpunten in de overheidsbegrotingen (dus ook in die van de EUREGIO-lidgemeenten) zal op de langere termijn opnieuw moeten worden gekeken naar de hoogte van de ledenbijdragen en eventueel ook naar aanvullende financieringsbronnen, om het werk van de EUREGIO veilig te stellen.

De liquiditeit van de EUREGIO daarentegen is momenteel onverminderd goed, vooral door de jaaroverschotten die de EUREGIO in de afgelopen jaren heeft gerealiseerd. Een hoge voorraad liquide middelen is voor de EUREGIO ook onontbeerlijk, met name gezien de omvangrijke projectactiviteiten van de EUREGIO, waarbij alle kosten worden voorgefinancierd.

4. Kansen en risico's voor de toekomstige ontwikkeling

Hoewel het jaar 2023 na de coronapandemie vooral gekenmerkt werd door een terugkeer naar de normale situatie, lieten de veelvuldige crises die zich wereldwijd, maar vooral in Europa voordoen, hun sporen na op het werk van de EUREGIO. Het is ons vooral in de diverse overlegstructuren – van de

commissies tot de Euregioraad, en in alle andere vormen van overleg – gelukt om de gebruikelijke werkzaamheden en vooral ook de persoonlijke bijeenkomsten weer op te pakken, terwijl tegelijkertijd veel vormen van modern en flexibel werken een steeds vastere plek innemen en zich ook verder hebben ontwikkeld. Anderzijds is onmiskenbaar dat vooral in de aangesloten gemeenten, maar ook in de deelregio's, in de regeringen en bij de partners uit onderwijs, wetenschap, bedrijfsleven, cultuur en maatschappij veel andere onderwerpen buiten het euregionale gebeuren onverminderd veel hoger op de prioriteitenlijst stonden. De oorlog in de Oekraïne met al zijn gevolgen in heel Europa, met name de vluchtelingen crisis en de economische effecten, heeft direct impact op het werk van de lidgemeenten. Het valt nog niet te voorspellen waar deze crisis met al haar ontwrichtende gevolgen – niet in de laatste plaats ook voor de begrotingen van de lidgemeenten – toe zal leiden. Tegen deze achtergrond zullen wij onze inzet versterken om de dringende uitdagingen van de grensoverschrijdende samenwerking zichtbaar te maken (bijvoorbeeld op het gebied van water en milieu of veiligheid), zodat deze in onze lidgemeenten en bij alle andere partners niet uit het zicht raken, want dat zou de situatie van de burgers in de grensregio doen verslechteren. En we zullen nog sterker benadrukken welke kansen er voor onze regio voortvloeien uit het samenspel van beide landen, vooral op het gebied van economie en arbeidsmarkt. Als we hier kansen grijpen, gaan we ook actief de gevolgen van de crises tegen.

In de dagelijkse routine van het EUREGIO-Secretariaat zijn de tijdens en na de coronacrisis 'geleerde' nieuwe werkprocessen verder ontwikkeld en aan de wet- en regelgeving na het verstrijken van de corona-uitzonderingsbepalingen aangepast. Wel zijn enkele juridische kwesties nog steeds niet opgehelderd, met name op het gebied van het belasting- en arbeidsrecht. Dat betreft alle bedrijven die werknemers uit het buurland in dienst hebben. In 2024 staat in het gebied van de EUREGIO een conferentie in samenwerking met het federaal ministerie van arbeid en sociale zaken op het programma, die hierin meer duidelijkheid moet brengen.

Het GrensInfoPunt van de EUREGIO was in de coronacrisis voor veel ondernemingen, werknemers, grenspendelaars en burgers in het grensgebied het belangrijkste aanspreekpunt en zal dat op veel gebieden ook blijven. Deze burgeradvisering heeft een groot draagvlak, zowel bij de mensen in de grensregio als bij de openbare instanties die deze voorziening financieren. In 2023 is de financiering voor Niedersachsen tot eind 2025 bekrachtigd door Wiebke Osigus, de deelstaatminister voor federale en Europese zaken. Nu is het zaak de financiering voor de periode na 2025 ook elders (en dus ook voor alle andere GrensInfoPunten in het Duits-Nederlandse grensgebied) te waarborgen. Op ambtelijk niveau lopen hierover al gesprekken; op politiek niveau zullen dan de verschillende besluiten worden genomen. Hoewel duidelijk is dat de kosten voor de GrensInfoPunten – vooral door de enorme algemene kostenstijgingen – zullen toenemen, moet het ons doel zijn de onontbeerlijke GrensInfoPunten qua omvang en kwaliteit te behouden.

Naast de continue werkoverleggen spelen ook de projectwerkzaamheden in de EUREGIO een onverminderd grote rol. Met vertraging is in 2022 het nieuwe subsidieprogramma Interreg VI van start gegaan. De EUREGIO had meegewerkt aan de ontwikkeling hiervan voor het programmagebied Duitsland-Nederland. In de vier verschillende prioriteitscategorieën ('een innovatiever programmagebied', 'een groener programmagebied', 'samenwerken aan een verbonden grensgebied'

en 'een Europa dichter bij de burger in het grensgebied') staan weer aanzienlijke projectmiddelen ter beschikking om projecten in te dienen en uit te voeren. Talrijke projecten zijn inmiddels goedgekeurd en gestart, maar in enkele subsidieprioriteiten is er nog ruimte voor nieuwe projecten, zodat de beschikbare middelen ook daadwerkelijk worden benut. De EUREGIO is hierbij enerzijds betrokken via het bij de EUREGIO gevestigde Regionale Programmamanagement, dat al meerdere hoogwaardige projecten heeft kunnen opstarten en dat vooral ook veel nadruk blijft leggen op het promoten van het subsidieprogramma. Anderzijds zet ook de directie zelf zich op allerlei manieren en met een groot aantal evenementen en presentaties in voor het nieuwe programma.

De EUREGIO neemt zelf ook weer aan Interreg-projecten deel, hetzij als partner of al leadpartner. We streven er ook in de nieuwe subsidiefase naar om onze strategische hoofddoelen (integratie van het gebied tot één stad-land-regio en versterking van het economisch potentieel) mede door samenwerkingsprojecten met onze partners te realiseren. Met name bij de belangrijke thema's mobiliteit, veiligheid, onderwijs, energie, duurzaamheid en klimaatbescherming willen we accenten blijven zetten en kijken we ook naar mogelijkheden om daarvoor Interreg-middelen aan te vragen. Als eerste grote succes beschouwen we hierbij de goedkeuring van het project Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten, waarbij we als leadpartner optreden. Het project is erop gericht een sterkere invulling te geven aan de grensoverschrijdende aanpak bij het bestrijden van de uitbuiting van arbeidsmigranten in de EUREGIO. De EUREGIO coördineert als leidende partner de projectactiviteiten. De gemeente Enschede, de gemeente Oost Gelre en de Kreis Borken zijn partners in dit project (Euregionaal Netwerk Arbeidsmigranten - EUREGIO).

Op het gebied van veiligheid is een ander project ('Ondermijning') in voorbereiding. Dit project is bedoeld ter ondersteuning van de strijd tegen de georganiseerde criminaliteit in de grensregio.

Bij weer een ander project is de EUREGIO betrokken als partner: de Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL) moet ervoor zorgen dat mensen in het grensgebied de mogelijkheid hebben om doorlopend – vanaf zeer jonge leeftijd (kinderdagverblijf / basisschool) via de middelbare school en de studie tot in het beroepsleven – euregionale competenties te verwerven. Hiertoe is er onder andere een expertisecentrum, waarin docenten, opleiders en studenten worden bijgeschoold. Een scholenmakelaar smeedt verbindingen tussen Duitse en Nederlandse scholen. De bedoeling is jonge mensen vroegtijdig kennis te laten maken met de grensoverschrijdende 360-graden-arbeidsmarkt in onze regio. Leadpartner is de gemeente Enschede. (Home - Euregionale Doorlopende Leerlijn (EDL))

Rondom mobiliteit, economie en ruimtelijke ordening worden daarnaast met partners overleggen gevoerd die later ook in projectactiviteiten kunnen uitmonden, bijvoorbeeld als het gaat om mobiliteitsplannen in de gemeenten (trefwoord 'Sustainable Urban Mobility Plan'), waarbij we nadenken over mogelijke grensoverschrijdende oplossingen, of om de bevordering van grensoverschrijdende economische samenwerking, waar met verschillende partners in de sfeer van bedrijfsontwikkeling en kamers van koophandel wordt nagedacht over de bundeling van krachten en activiteiten (eventueel tot en met het creëren van een gezamenlijk coördinatiecentrum voor dit werkveld).

Ook verricht het EUREGIO-Secretariaat in de nieuwe subsidiefase (tot 2027, inclusief de follow-up-werkzaamheden tot 2029) administratieve taken voor het Interreg-subsidieprogramma, bijvoorbeeld met het regionale Interreg-programmamangement (zie boven), dat naast de programmataken onder andere de regionale Stuurgroep EUREGIO organiseert en uitvoert. Voorts verricht de EUREGIO met de Certificeringsautoriteit en met een bezetting van de First Level Control (sinds 2023 'Instantie voor Beheerverificaties') in de nieuwe subsidiefase andere taken, die via het programma ook volledig worden geherfinancierd.

Met groot succes loopt inmiddels de opvolger van het zogenaamde 'kaderproject': de vier Kleinprojectenfondsen (KPF's), die nu in vrijwel identieke vorm in alle Duits-Nederlandse euregio's bestaan. Aanvragers krijgen zeer transparante en eenvoudige mogelijkheden om een projectaanvraag in te dienen. Inmiddels is er een online tool beschikbaar waarmee aanvragen heel onbureaucratisch en eenvoudig kunnen worden ingediend. In 2024 wordt er ook naar gestreefd de KPF's in alle euregio's verder te uniformeren en standaardiseren; wel moet dit vanwege streefdoelen vanuit het programma deels met aanzienlijk gereduceerde administratieve capaciteiten worden gedaan, terwijl er tegelijkertijd juist meer documentatieverplichtingen zijn die op deze schaal eerst niet werden verwacht.

Zoals ook in eerdere jaarverslagen beschreven, leidt de langere overgangstijd tussen twee subsidieperioden (in dit geval tussen INTERREG V en Interreg VI) ertoe dat de werkzaamheden van de EUREGIO op een aantal punten over de langere termijn niet volledig konden en kunnen worden gepland. Ook in het tweede jaar van Interreg VI zien we nog een aantal onzekerheden. Omdat een groot deel van de activiteiten in ons samenwerkingsverband direct samenhangt met Interreg, zijn ook de omvang en precieze invulling van infrastructuur en personeel daarvan afhankelijk. Wanneer bijvoorbeeld de omvang van de activiteiten op den duur zou verminderen, zouden we, zoals ook al in de vorige jaarverslagen werd beschreven, onze algemene bedrijfskosten pas weer op de langere termijn kunnen reduceren. De huidige en toekomstige projecten zouden hierbij ten minste weer iets meer planningszekerheid kunnen bieden.

Al met al hebben we in de afgelopen jaren en met name ook in 2023 een breed scala van organisatorische maatregelen getroffen om de beschreven risico's te beperken. Er zijn talrijke besparingen gerealiseerd, maar deze worden helaas overschaduwed door nieuwe fiscale risico's, die waarschijnlijk ook gerealiseerd worden (zie de uiteenzettingen in de bijlage bij de jaarrekening). In elk geval is duidelijk dat alle hier beschreven ontwikkelingen in combinatie met verdere kostenstijgingen (zie hierboven) de begroting sterk onder druk zullen zetten.

De Stadt Gronau als thuisbasis van onze organisatie heeft in de buurt van ons Secretariaat plannen voor een grootschalige ruimtelijke ontwikkeling ('EUREGIO-Quartiersentwicklung'). Deze plannen hebben ook gevolgen voor het EUREGIO-Secretariaat zelf. De plannen worden nu verder uitgewerkt, waarbij de EUREGIO direct wordt betrokken (zoals ook vorig jaar al gerapporteerd). Het ziet er naar uit dat de EUREGIO binnen het EUREGIO-kwartier naar een nieuw gebouw zal verhuizen, en dus het huidige gebouw, dat vanwege zijn slechte staat hoe dan ook een uitvoerige renovatie had moeten ondergaan, gaat verlaten.

In 2024 wordt een architectuurwedstrijd voor een 'EUREGIO-Campus' georganiseerd. Met deze maatregel zijn ook nu al kosten gemoeid, onder meer voor het plannen van onze eigen werkorganisatie in het nieuwe gebouw en voor de medewerking aan het verdere planningsproces van de Stadt Gronau. De directie heeft als doel geformuleerd de kosten duurzaam af te stemmen op de huidige, maar ook de voor de komende jaren verwachte kostenstructuur. De besluiten hierover worden uiteindelijk genomen door de desbetreffende EUREGIO-organen. Al in 2022 had de EUREGIO-directie samen met de werknemers in een workshop invulling gegeven aan nieuwe manieren van werken (flexibel werken, thuiswerken etc.), die in de gebouw- en kantoorplanning en ook in de komende architectuurwedstrijd worden meegenomen. De bedoeling is hierbij ook de ervaringen mee te nemen die het Secretariaat in coronatijden heeft opgedaan en waarvan nu innovatieve en toekomstgerichte werkvormen kunnen worden afgeleid. Samen met de Stadt Gronau zal daarnaast een concept worden ontwikkeld waarin het aspect energie-efficiëntie met het oog op het milieu centraal staat – een punt dat zowel aansluit op de strategische prioriteiten van de EUREGIO (energie, milieu, duurzaamheid) als op de actuele ontwikkeling van de energieprijzen (met name ook door de oorlog in Oekraïne).

Het project EUREGIO Youth heeft ook dit jaar weer een belangrijke impuls gegeven aan de werving van jongeren uit de EUREGIO. In dit project worden jongeren via gerichte events ('Youth Battle'), communicatie-, advies- en ideeënplatforms ('Youth Council') en werk- en uitvoeringsinstrumenten ('Youth Labs') gemotiveerd om zich actief in te zetten. De kroon op dit werk was de onderscheiding van EUREGIO Youth met de Grenslandprijs op de Grenslandconferentie (van Nederland en Nordrhein-Westfalen) in de herfst van 2023 in Nijmegen. Na de prijs 'Sail of Papenburg' in 2022 is dit al de tweede prestigieuze prijs die het EUREGIO-jongerenproject ten deel valt. De jongeren die zich in dit verband organiseren, nemen ook nu al actief (zij het informeel) deel aan de overleggen binnen de EUREGIO. De langetermijnfinanciering van EUREGIO Youth blijft een uitdaging, vooral nadat de financiering vanuit Niedersachsen in 2024 zal zijn weggevallen. De EUREGIO probeert daarom nieuwe ondersteuners te vinden.

Met enige spanning kijken alle Europese grensregio's vooruit naar de komende Europese verkiezingen in juni. De opkomt van anti-Europese maar ook antidemocratische krachten in heel Europa zorgt voor ongerustheid. Want in de ontmanteling van de Europese integratie en de terugkeer naar de status van pure natiestaten zonder Europese paraplu schuilen vooral juist grote gevaren voor de Europeanen die in grensregio's wonen, en dat is meer dan een derde van de totale bevolking, waaronder ook de bewoners van de EUREGIO. Democratische krachten en Europegezinde partijen zouden deze tendens kunnen keren als ze bij de Europese verkiezingen, maar ook bij andere stemmingen, voldoende vertrouwen van de kiezers zouden krijgen. De EUREGIO-Raad heeft hiervoor op zijn vergadering van 15 maart 2024 een signaal afgegeven en de Europese burgers opgeroepen om in juni te gaan stemmen.

Met het oog op de gespannen situatie in Europa en de recente crises is het des te belangrijker dat in het Duits-Nederlandse grensgebied ten minste een deel van het inmiddels verloren vertrouwen kon worden herwonnen. Met name na de bedrukkende coronapandemie, die ook een negatief effect had op de stemming in de samenleving in het EUREGIO-gebied, is duidelijk geworden hoe belangrijk een vrij

en grenzeloos Europa met vrij verkeer van personen en goederen is voor de mensen in deze en andere grensregio's op ons continent. Een arbeidsmarkt zonder grenzen, een bedrijfsleven dat vrij kan handelen, onderwijs dat grenzen overwint, veiligheid die we samen creëren, een toekomstplanning voor ruimte, verkeer en milieu waaraan we gezamenlijk werken, en mensen die zonder hindernissen bijeenkomen – dat is Europa, en dat is wat ons leven beter maakt en waarvoor de EUREGIO zich zal blijven inzetten.

Gronau, 23-5-2024

Christoph Almering

Directeur-bestuurder

Joris Bengevoord

Voorzitter Dagelijks Bestuur

Paragrafen

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen staat voor de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor geen reserves zijn opgebouwd. Het weerstandsvermogen bestaat zodoende uit alle middelen en mogelijkheden die er zijn om niet-begrote kosten te dekken. Hiermee wordt tevens uitgedrukt hoe robuust of kwetsbaar de begroting van de EUREGIO is.

Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit staat voor de reserves die dienen als buffer om onvoorziene kosten op te vangen.

De EUREGIO beschikt aan het begin van het boekjaar over reserves ten bedrage van ca. 2,65 mln. EUR.

Voor het tekort 2023 wordt voorzien in een onttrekking aan de egalisatiereserve.

Risico's

Hier worden de financiële risico's weergegeven die relevant zijn voor het weerstandsvermogen (vergelijkbaar met vermogenspositie en risicoanalyse in het *Lagebericht* bij een Duitse jaarrekening). Niet vermeld worden risico's die worden afgedekt door verzekeringen of andere voorzieningen.

De financiële risico's zijn geïnventariseerd met behulp van een risicotabel. De hieronder weergegeven risico's 1) + 2) voor de personeelskosten hebben betrekking op een volledige beëindiging van de EUREGIO-activiteiten.

Belangrijkste financiële risico's

RISICO	KANS				GEVOLGEN				Financieel	
	groot	aanzienlijk	matig	gering	sterk	aanzienlijk	matig	gering	in EUR	per
1) Wachtgeldverplichting van 2 medewerkers in dienst van de Samen Twente, peildatum 31-12-2023			X			X			659.680	duur van de uitkeringen
2) 11 Arbeidsovereenkomsten met ontslagbescherming vgs. § 34.2 TVöD			X		X				1.259.000	duur van de uitkeringen
3) Algemeen als Leadpartner				X				X		

Toelichting

Ad 1. Voor twee medewerkers die bij SamenTwente (voorheen Regio Twente) voor onbepaalde tijd in dienst zijn, loopt de EUREGIO een financieel risico vanwege de mogelijkheid van voortijdige beëindiging van het dienstverband.

Mocht er voor deze medewerkers geen werk meer zijn, dan gaat er een wachtgeldverplichting ontstaan (= de werkgever betaalt een werkloosheidsuitkering met een bovenwettelijke regeling voor ambtenaren) ten laste van de EUREGIO (zie art. 4 lid 4 in de Gemeenschappelijke Regeling Gezondheid vallend onder SamenTwente). Voor deze twee medewerkers bedraagt het geraamde risicobedrag van de aanspraak 659.680 EUR. De duur van de wachtgeldperiode varieert tussen 2 en 9 jaar.

Indien wegens ontoereikende financiële middelen niet aan de wachtgeldverplichting kan worden voldaan, worden deze naar rato van het inwoneraantal verdeeld over de Nederlandse EUREGIO-lidgemeenten (art. 3 lid 1 van de Overeenkomst tussen Regio Twente en Regio Achterhoek inzake garantstelling financiële verplichtingen EUREGIO). De Overeenkomst wordt voortgezet door SamenTwente.

Ad 2. Op peildatum 31-12-2023 telt de EUREGIO elf medewerkers op TVöD-basis (Duitse CAO voor werknemers in overheidsdienst) die ouder zijn dan 40 jaar en tevens meer dan vijftien jaar bij de EUREGIO in dienst zijn. Deze elf medewerkers genieten op grond van § 34 (2) TVÖD een hoge ontslagbescherming. In geval van beëindiging van alle activiteiten van de EUREGIO zou gewoon ontslag van deze medewerkers mogelijk zijn, met bijbehorende lange opzegtermijnen. Op basis van de cijfers van 2024 bedragen de personeelskosten voor deze elf TVöD-medewerkers 839.000 EUR per jaar; uitgaande van een betalingsverplichting van ca. 1,5 jaar resulteert hieruit een bedrag van ca. 1.259.000 EUR.

Ad 3. De EUREGIO is als 'lead partner' verantwoordelijk voor de financiële afwikkeling van Interreg VI A-projecten. Binnen een project

- dienen de geformuleerde doelstellingen te worden gerealiseerd,
- moet worden voorkomen dat de projectactiviteiten van de partners vroegtijdig worden beëindigd,
- dienen de doelen van de N+1-regeling te worden gehaald,
- dienen de partners zich aan de Interreg-regels te houden, en
- moeten de projectkosten subsidiabel zijn.

Wanneer niet aan de voorwaarden wordt voldaan, kan voor de EUREGIO als lead partner een financieel risico ontstaan.

In het kader van het bedrijfsrisicomanagement is een compliance-managementsysteem ontwikkeld en ingevoerd met het doel een integere bedrijfsvoering te bevorderen en te bewaken. Dit systeem is in 2016 uitgebreid tot een meeromvattend risicomanagementsysteem, dat indien nodig wordt geactualiseerd. In 2022 heeft actualisatie plaatsgevonden.

Liquiditeitspositie

Voor de bepaling van de liquiditeitsontwikkeling is de current ratio een goede maatstaf, ook al gaat het daarbij altijd om een momentopname.

Jaar	Current Ratio
2020	2,79
2021	2,90
2022	4,42
2023	4,81

Bij een financieel gezonde onderneming bedraagt de current ratio ten minste 1,2. Uit bovenstaande current ratio's blijkt dat de EUREGIO in staat is kortlopende schulden op korte termijn met liquide middelen en geldvorderingen te voldoen.

Bedrijfsvoering

De EUREGIO-organisatie staat sinds 10-11-2017 onder leiding van Christoph Almering. Op de peildatum 31-12-2023 zijn 37 medewerkers (32 FTE) werkzaam in het Secretariaat bij de grensovergang Enschede/Gronau. Deze medewerkers (MW) kunnen voor de volgende categorieën nader worden gespecificeerd:

1. Nationaliteit: 22 Duitse en 15 Nederlandse MW
2. Formele werkgever: EUREGIO: 33 MW, SamenTwente: 2 MW, Landkreis Graftschaf Bentheim: 1 MW en Gemeente Enschede: 1 MW
3. Soort dienstverband: vast contract: 19 MW, tijdelijk contract: 18 MW.

De 'Euregels' vormen het algemene bedrijfsreglement van de EUREGIO. Hierin zijn de algemene gedragscode, de verantwoordelijkheden en bevoegdheden, tekenbevoegdheden en bijvoorbeeld ook bepalingen ter bestrijding van corruptie neergelegd.

De werkinstructie voor de financiële boekhouding van de EUREGIO bevat de nadere en aanvullende voorschriften en bepalingen die vereist zijn om de taken op dit gebied naar behoren te verrichten.

Sinds 2010 kent de EUREGIO een eigen personeelsvertegenwoordiging, die ten minste vier keer per jaar vergadert met de directie. Daarnaast zijn er jaarlijks meerdere personeelsbijeenkomsten waarin relevante onderwerpen of projecten aan de orde komen.

Ledenbijdragen 2023

	Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Kreis Borken</u>			<u>Kreis Steinfurt</u>		
Stadt Ahaus	39.658	11.501	Gemeinde Altenberge	10.371	3.008
Stadt Bocholt	71.074	20.611	Stadt Emsdetten	35.927	10.419
Stadt Borken	42.974	12.462	Stadt Greven	37.700	10.933
Stadt Gescher	17.186	4.984	Stadt Hörstel	20.506	5.947
Stadt Gronau	49.031	14.219	Gemeinde Hopsten	7.704	2.234
Gemeinde Heek	8.628	2.502	Stadt Horstmar	6.849	1.986
Gemeinde Heiden	8.194	2.376	Stadt Ibbenbüren	51.888	15.048
Stadt Isselburg	10.928	3.169	Gemeinde Ladbergen	6.821	1.978
Gemeinde Legden	7.409	2.149	Gemeinde Laer	6.668	1.934
Gemeinde Raesfeld	11.574	3.356	Stadt Lengerich	22.527	6.533
Gemeinde Reken	15.092	4.377	Gemeinde Lienen	8.715	2.527
Stadt Rhede	19.336	5.607	Gemeinde Lotte	14.109	4.092
Gemeinde Schöppingen	6.623	1.921	Gemeinde Metelen	6.417	1.861
Stadt Stadtlohn	20.458	5.933	Gemeinde Mettingen	11.882	3.446
Gemeinde Südlohn	9.461	2.744	Gemeinde Neuenkirchen	13.865	4.021
Stadt Velen	13.198	3.827	Gemeinde Nordwalde	9.711	2.816
Stadt Vreden	22.758	6.600	Stadt Ochtrup	19.893	5.769
<u>Totaal</u>	<u>373.582</u>	<u>108.339</u>	Gemeinde Recke	11.227	3.256
			Stadt Rheine	76.948	22.315
<u>Kreis Coesfeld</u>			Gemeinde Saerbeck	7.064	2.049
Gemeinde Ascheberg	15.602	4.525	Stadt Steinfurt	34.645	10.047
Stadt Billerbeck	11.525	3.342	Stadt Tecklenburg	9.229	2.676
Stadt Coesfeld	36.382	10.551	Gemeinde Westerkappeln	11.249	3.262
Stadt Dülmen	46.877	13.594	Gemeinde Wettringen	8.261	2.396
Gemeinde Havixbeck	11.940	3.463	<u>Totaal</u>	<u>450.176</u>	<u>130.551</u>
Stadt Lüdinghausen	24.847	7.206			
Gemeinde Nordkirchen	10.166	2.948	<u>Kreis Warendorf</u>		
Gemeinde Nottuln	19.672	5.705	Stadt Ahlen	52.627	15.262
Stadt Olfen	13.040	3.782	Stadt Beckum	36.737	10.654
Gemeinde Rosendahl	10.806	3.134	Gemeinde Beelen	6.159	1.786
Gemeinde Senden	20.495	5.944	Stadt Drensteinfurt	15.607	4.526
<u>Gesamt</u>	<u>221.352</u>	<u>64.192</u>	Stadt Ennigerloh	19.639	5.695
			Gemeinde Everswinkel	9.634	2.794
<u>Stadt Münster</u>	<u>317.713</u>	<u>92.137</u>	Stadt Oelde	29.210	8.471
			Gemeinde Ostbevern	11.229	3.256
			Stadt Sassenberg	14.258	4.135
			Stadt Sendenhorst	13.279	3.851
			Stadt Telgte	19.982	5.795
			Gemeinde Wadersloh	12.669	3.674
			Stadt Warendorf	37.146	10.772
			<u>Totaal</u>	<u>278.176</u>	<u>80.671</u>

	Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Landkr. Grafschaft Bentheim</u>			<u>Stadt Osnabrück</u>	<u>165.034</u>	<u>47.860</u>
Stadt Bad Bentheim	15.948	4.625			
Stadt Nordhorn	54.162	15.707			
Gemeinde Wietmarschen	12.507	3.627	<u>Landkreis Emsland (deelgebied)</u>		
Samtgemeinde Emlichheim	14.430	4.185	Gemeinde Emsbüren*	10.338	2.698
Samtgemeinde Neuenhaus	14.368	4.167	Gemeinde Salzbergen*	7.806	2.037
Samtgemeinde Schüttorf	15.926	4.619	Samtgemeinde Spelle*	14.417	3.763
Samtgemeinde Uelsen	11.381	3.300			
<u>Totaal</u>	<u>138.722</u>	<u>40.229</u>	<u>Totaal</u>	<u>32.561</u>	<u>8.498</u>
<u>Landkreis Osnabrück</u>					
Gemeinde Bad Essen	15.982	4.635			
Stadt Bad Iburg	10.559	3.062			
Gemeinde Bad Laer	9.140	2.651			
Gemeinde Bad Rothenfelde	8.477	2.458			
Gemeinde Belm	13.896	4.030			
Gemeinde Bissendorf	14.680	4.257			
Gemeinde Bohmte	12.741	3.695			
Stadt Bramsche	32.103	9.310			
Stadt Dissen a.T.W.	10.369	3.007			
Stadt Georgsmarienhütte	31.790	9.219			
Gemeinde Glandorf	6.619	1.920			
Gemeinde Hagen a.T.W.	13.471	3.907			
Gemeinde Hasbergen	11.024	3.197			
Gemeinde Hilter a.T.W.	10.480	3.039			
Stadt Melle	46.732	13.552			
Gemeinde Ostercappeln	9.890	2.868			
Gemeinde Wallenhorst	22.867	6.631			
Samtgemeinde Artland	23.732	6.882			
Samtgemeinde Bersenbrück	30.478	8.839			
Samtgemeinde Fürstenau	16.205	4.699			
Samtgemeinde Neuenkirchen	10.315	2.991			
<u>Totaal</u>	<u>361.550</u>	<u>104.850</u>			

	Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner		Inwoners per 31.12.2021	Bijdrage 0,29 EUR / Inwoner
<u>Regio Achterhoek</u>			<u>Regio Twente</u>		
Aalten	27.100	7.859	Almelo	73.155	21.215
Berkelland	43.850	12.717	Borne	24.007	6.962
Bronckhorst	36.077	10.462	Dinkelland	26.594	7.712
Doetinchem*	58.546	15.281	Enschede	160.640	46.586
Oost Gelre	29.603	8.585	Haaksbergen	24.268	7.038
Oude IJsselsstreek*	39.387	10.280	Hellendoorn	35.940	10.422
Winterswijk	29.185	8.464	Hengelo (Ov)	81.476	23.628
<u>Totaal</u>	<u>263.748</u>	<u>73.647</u>	Hof van Twente	35.056	10.166
			Losser	23.084	6.694
<u>Einzelgemeinden / Waterschappen</u>			Oldenzaal	31.741	9.205
Coevorden*	35.517	9.270	Rijssen-Holten	38.231	11.087
Hardenberg	61.798	17.921	Tubbergen	21.364	6.196
Ommen	18.457	5.353	Twenterand	33.718	9.778
Waterschappen		18.000	Wierden	24.643	7.146
<u>Totaal</u>	<u>115.772</u>	<u>50.544</u>	<u>Totaal</u>	<u>633.917</u>	<u>183.835</u>

Totaal**985.353**

*) Bijdrage -10%